



INVESTISSEMENTS D'AVENIR – INITIATIVES D'EXCELLENCE : 5 PROJETS SELECTIONNES POUR LA DEUXIEME VAGUE DE L'APPEL A PROJETS

Le Premier ministre François FILLON, a annoncé vendredi 3 février à Bordeaux, les résultats de la deuxième vague des appels à projets « Initiatives d'excellence » (IDEX) du programme d'investissements d'avenir.

Cinq projets sont retenus :

Région	Acronyme	Nom	Porteur
Provence-Alpes-Côte d'Azur	A*MIDEX	Aix-Marseille University IDEX	Pôle de recherche et d'enseignement supérieur Aix-Marseille Université
Midi-Pyrénées	UNITI	Université de Toulouse	PRES Université de Toulouse
Ile-de-France	IPS	IDEX Paris-Saclay	Fondation de coopération scientifique Campus Paris-Saclay
Ile-de-France	SUPER	Sorbonne Université	PRES Sorbonne Université
Ile-de-France	USPC	Université Sorbonne Paris Cité	PRES Sorbonne Paris Cité

Ces cinq projets s'ajoutent aux trois qui ont déjà été sélectionnés au cours de la première vague (UNISTRA à Strasbourg, doté de 750 M€, IDEX Bordeaux, doté de 700 M€ et Paris Sciences et Lettres à Paris, doté de 750 M€).

La décision a été prise par le Premier ministre sur la proposition conjointe de René RICOL Commissaire général à l'investissement et Laurent WAUQUIEZ Ministre de l'enseignement supérieur et de la Recherche, et en conformité avec l'avis du jury international, présidé par le professeur Jean-Marc RAPP, président de l'Association européenne des universités (EUA).

Cet appel à projets, géré par l'Agence Nationale pour la Recherche (ANR), constitue l'action la plus emblématique et structurante des investissements d'avenir. Elle est dotée de 7,7 Mds €, et a pour ambition de permettre de faire émerger en France cinq à dix pôles pluridisciplinaires d'excellence d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial, capables de rivaliser avec les plus grandes universités du monde.

Au total, ce seront donc 8 initiatives d'excellence que le programme d'investissements d'avenir aura permis de sélectionner dans les conditions et délais prévus.

La sélection de ces projets s'articule autour de 4 critères principaux :

- L'excellence en matière de recherche
- L'excellence en matière de formation et la capacité à innover
- L'intensité des partenariats avec l'environnement socio-économique et au niveau international
- La capacité de la gouvernance à mettre en œuvre efficacement la stratégie du projet : objectifs et trajectoire, politique des ressources humaines, allocation des moyens.

Les 8 lauréats de la vague 1 et de la vague 2 ont su organiser leurs forces scientifiques et, notamment, nouer de nouvelles alliances universités – organismes de recherche – écoles, prendre en compte les recommandations

issues de la présélection, crédibiliser leur ambition et leurs engagements. Ils ont convaincu le jury de leur capacité à atteindre les objectifs fixés par l'appel à projets et à devenir, chacun, au cours des 10 prochaines années, une institution universitaire unifiée de rang mondial.

Le Gouvernement salue la dynamique enclenchée avec cet appel à projets, pour les projets lauréats, mais également pour les projets non retenus.

Les résultats d'IDEX 2 illustrent parfaitement que la méthode des Investissements d'avenir - un appel à projets exigeant et compétitif et un jury international indépendant – permet de faire émerger une diversité de lauréats, en province comme en région parisienne, dès lors que l'ambition et la stratégie de recherche et de formation sont au rendez-vous et que sont définis une gouvernance efficace et une trajectoire adaptée et crédible.

Lorsqu'aura été décidé, dans les semaines à venir, le montant de leur dotation, ces nouveaux lauréats signeront avec l'Etat et l'ANR, une convention de financement qui réaffirmera les engagements et les objectifs qu'ils poursuivent d'ici à 2020.

Le Premier ministre a signé aujourd'hui avec l'Université de Bordeaux, lauréat de la première vague, la première de ces conventions et souligne ainsi le dynamisme du site et son ambition.

Contacts presse :

Ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche : 01 55 55 84 32

Commissariat Général à l'Investissement : 01 42 75 64 43

investissement-avenir.gouvernement.fr



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Forte de l'excellence de sa recherche, de la large couverture de ses champs disciplinaires, de son ancrage dans un riche environnement culturel et économique et de son ouverture internationale, l'Idex Bordeaux est mobilisée autour d'une feuille de route qui vise à éclairer le futur de nos sociétés, préparer l'économie de demain, accompagner une grande agglomération dans une perspective d'euro-région et accélérer la transformation de l'université.

La construction de la Nouvelle Université de Bordeaux et la mise en œuvre du projet idex porté par le PRES sont **deux objectifs complémentaires qui s'inscrivent dans une stratégie d'excellence**.

Une dynamique de convergence entre les acteurs de la recherche et de l'enseignement supérieur depuis plus de 10 ans

L'Université de Bordeaux comprend 61 000 étudiants, 7500 étudiants étrangers, près de 700 thèses soutenues par an, 4000 enseignants chercheurs et chercheurs, 110 unités de recherche couvrant tous les champs disciplinaires, des écoles doctorales de qualité reconnue (notées A ou A+ par l'Aeres), avec un taux d'insertion des diplômés sur l'ensemble des formations de très bon niveau.

La région bénéficie par ailleurs de très grands équipements, notamment dans le domaine des lasers de puissance (Laser MégaJoule), de secteurs industriels émergents à fort potentiel (laser, santé, drones...), et de partenariats industriels et socio-économiques sur des projets à long terme.

L'université de Bordeaux ambitionne de se mesurer aux meilleures universités mondiales

➤ **RECHERCHE : Renforcer la compétitivité internationale et l'engagement à créer de nouveaux savoirs pour la société**

La stratégie d'excellence de l'idex sera fondée sur :

- **8 clusters d'excellence pluridisciplinaires** fondés sur les Labex sélectionnés ainsi que sur l'ensemble des projets sélectionnés dans le cadre des investissements d'avenir dont une cohorte, un institut hospitalo-universitaire (IHU) et un institut d'excellence pour les énergies décarbonées ; neurosciences et imagerie, physique et lasers, science des matériaux, archéologie seront les principaux points forts de la recherche au sein de l'Idex ;
- Un fonds dédié pour les initiatives inter-disciplinaires ou inter-labex ;
- un « **doctorat unique de l'Université de Bordeaux** », qui sera un vecteur international de l'excellence du site, et renforcera l'expertise et la motivation de la nouvelle génération de chercheurs ;
- l'élaboration d'une **feuille de route** pour piloter la mise en œuvre de grands agendas de recherche.

➤ **FORMATION : Offrir aux étudiants et aux professionnels des formations innovantes pour les carrières d'aujourd'hui et de demain**

La formation sera organisée en « collèges ». Une « licence de l'université de Bordeaux », portail unique entre Ecoles et Universités, sera mise en place.

Les principaux outils mis en place seront les suivants :

- une **charte d'évaluation et d'amélioration continue** des formations sera respectée dans toutes les formations proposées
- chaque étudiant suivra, au cours de son cursus (L ou M), un séminaire **obligatoire sur l'initiative personnelle et l'entrepreneuriat**,



INITIATIVE D'EXCELLENCE « Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- un « **plan langues** » permettra à tous les étudiants de valider les certificats TOEIC ou TOEFL, plan qui s'appuiera largement sur l'e-learning ;
- **des unités de formation** capitalisant des compétences variées en lien avec les activités de recherche du site (par exemple, l'éthique, la gestion d'entreprise, le développement durable, l'épistémologie des sciences, la logique, etc.) seront proposées aux étudiants sous la forme de modules d'ouverture dans les formations ;
- un développement renforcé de l'apprentissage et de la formation tout au long de la vie : des **unités mixtes de formation continue** seront adossées à chaque collège et s'appuieront sur des partenariats socio-économiques forts ;
- un fonds sera disponible pour le montage de formations adaptées aux besoins des partenaires socio-économiques ; ces formations pourront par exemple bénéficier de **plateformes technologiques** adossées aux projets d'IHU, d'IEED (etc.) et orientées vers des formations spécialisées, en partenariat étroit avec les centres de recherche et les industriels (grands groupes, PME/PMI).

➤ **ATTRACTIVITE : une gestion des talents au service de l'accueil des meilleurs enseignants chercheurs**

Un ensemble d'outils sera mis en place dans le cadre d'IdEX Bordeaux pour attirer, développer et retenir les talents :

- une politique salariale permettant d'attirer les meilleurs chercheurs au niveau mondial ;
- des chaires d'attractivité en direction de chercheurs ou d'enseignants-chercheurs, seniors ou juniors, seront publiées selon les meilleures pratiques internationales, pour des périodes limitées ou des perspectives de long terme ;
- une incitation à l'excellence via un système de primes (individuelles et par équipes de recherche) et une gestion optimisée des obligations de service ;
- une **campagne de promotion à l'international** de l'image de l'Université de Bordeaux ;
- un **bureau international d'accueil** sera mis en place, ainsi qu'une équipe « ressources humaines » parfaitement anglophone dédiée au conseil sur la gestion de carrière des enseignants chercheurs ;
- la création de **missions de post-doctorats** sera un levier d'attractivité pour des jeunes chercheurs.

➤ **INTERNATIONAL : Une Université résolument ouverte et présente à l'international**

Les moyens d'action d'IdEx Bordeaux pour atteindre les objectifs en matière de stratégie internationale comprennent :

- **l'internationalisation systématique des programmes de formation** : enseignants invités, développement des contenus en anglais, stages à l'étranger, etc.
- **création d'une cellule dédiée pour le soutien aux candidatures aux appels à projets européens** : information, aide au montage juridique, aide aux levées de co-financement, mises en réseau... ;
- une **politique d'accueil des nouveaux arrivants** sur le campus et une offre de services pour faciliter leur intégration ;



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- le déploiement "**d'ambassadeurs**" de l'**Université de Bordeaux** menant des activités (enseignement, recherche, transfert, administration) au sein d'universités étrangères partenaires ;
- des **bourses pour la mobilité** sortante/entrante pour les étudiants de master et de doctorat, de durée variable (3 mois à 1 an), mais aussi pour les personnels de l'Université de Bordeaux ;
- l'établissement d'un **programme d'action transfrontalier** en collaboration avec l'initiative d'excellence espagnole "Euskampus" pour promouvoir l'Euro région « Aquitaine-Euskadi ».

➤ **INNOVATION : Placer l'Université au cœur du développement socio-culturel pour renforcer la société européenne de la connaissance**

Outre le partenariat étroit de l'Idex avec la société d'accélération de transfert de technologies Aquitaine, l'Idex financera des initiatives telles que :

- des « **centres d'expertise dans les sciences humaines et sociales**, de nature à apporter des innovations importantes dans les formes d'organisations, (entreprises, collectivités, universités, etc.) : **Forum Montesquieu-Justice** dans le domaine de la recherche appliquée et le transfert de connaissance en droit ; **Humanité Digitale** dans le domaine des sciences sociales, pour valoriser les résultats de la recherche en direction des entreprises ou des collectivités locales ;
- Un **fonds de capital investissement** soutiendra les équipements/plateformes de transfert de technologie (proche des Equipex) et les activités économiques qui pourront s'y développer.

➤ **VIE ETUDIANTE : Les objectifs d'IdEx Bordeaux pour un campus numérique et ouvert**

Grâce à l'**Opération Campus**, le programme d'aménagement et de rénovation du patrimoine foncier et immobilier contribuera à faire du campus bordelais une grande université européenne ancrée au cœur d'un territoire attractif et dynamique. L'Idex a mis un accent tout particulier sur la création d'un **campus numérique** :

- L'université et son campus seront considérés comme un « **laboratoire vivant** » pour le développement d'outils numériques innovants par les meilleurs laboratoires du site ;
- Plusieurs fonds pourront être sollicités par la communauté enseignante et étudiante pour développer des initiatives innovantes dans les usages du numérique ou la diffusion de la culture scientifique : étudiants, jeunes chercheurs pourront y tester puis développer leurs idées sur ce « laboratoire vivant » ;
- des outils **d'e-learning** systématiques, notamment en langues étrangères seront généralisés ;
- des « **serious games** » permettant d'apprendre les « savoirs être » essentiels à maîtriser dans des situations de travail interculturelles, favorisant ainsi la mobilité et la diversité.

Les partenaires de l'Idex : vers une université unique

Les Universités Bordeaux 1, Bordeaux 2, Bordeaux 4, l'Institut d'Études Politiques (IEP - Sciences Po Bordeaux) et l'Institut Polytechnique de Bordeaux (IPB) convergeront vers la création de la Nouvelle Université de Bordeaux en 2014. Le nouvel établissement a vocation à accueillir l'université Michel de Montaigne Bordeaux 3 si celui-ci le souhaitait d'ici là. L'Idex embrasse un cercle de partenaires fondateurs plus vaste, tout particulièrement le CNRS et l'INSERM qui ont apporté tout leur concours à l'Idex.

D'autres partenaires sont associés via les laboratoires d'excellence tels que l'Institut supérieur d'optique, l'École pratique de Hautes Etudes, le CEA, le CEMAGREF, l'IFREMER, l'INRA, l'INRIA, et le groupe Rhodia.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



LIBERTÉ • ÉGALITÉ • FRATERNITÉ
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE

COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

29 projets pour un montant total de 455,6 M€

12 équipements d'excellence (20,7 M€)

9 laboratoires d'excellence (100 M€)

1 instituts hospitalo universitaires (45 M€)

3 Infrastructures nationales en biologie-santé (61 M€)

1 cohorte (8,9 M€)

1 projet nano-biotechnologies (2M€)

1 action espace (170 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (48 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant*

Pôles d'excellence		
Equipements d'excellence	CLIMCOR : Carottage PALEOclimatique: haute Résolution et Innovations (Saint Martin d'Hères, Bordeaux, Paris Centre, Plouzané, La Seyne sur mer, Chambéry)	4,18 M€
	DESIR : Désintégration, excitation et stockage d'ions radioactifs (Caen, Strasbourg, Bordeaux, Saclay)	9 M€
	ELORPrintTec : Plate-forme de l'Université de Bordeaux pour l'organique électronique imprimable : de la molécule aux dispositifs et systèmes intégrés - valorisation et commercialisation (Bordeaux)**	9 M€
	MIGA : Antenne gravitationnelle basée sur l'interférométrie atomique (Talence, Aix, Avignon, Nice, Pau, Rustrel, Strasbourg, Montpellier, Saclay, Paris)	9 M€
	MUSIC : Plateforme multi-modale d'exploration en cardiologie (Bordeaux)**	3 M€
	NANOIMAGESX : Construction et exploitation d'une ligne de nanotomographie au synchrotron SOLEIL (Tours Saint-Aubin, Bordeaux, Orléans, Nancy, Toulouse, Saclay, Paris Est, Paris Centre, Bondy)	7,6 M€
	OptoPath : Innovations instrumentales et procédurales en psychopathologie expérimentale chez le rongeur (Bordeaux)**	6 M€
	PETAL + : Diagnostics Plasma pour l'installation PETAL sur le LMJ (Bordeaux)**	9,3 M€
	PHENOVIRT : Phénotypage humain et réalité virtuelle (Bordeaux)**	2,1 M€
	REFIMEVE+ : RESEAU FIBRE METROLOGIQUE A VOCATION EUROPEENNE + (Paris, Villetaneuse, Orsay, Palaiseau, Aix-Marseille, Toulouse, Besançon, Villeneuve d'Asq, Talence, Nice, Grenoble Saint Martin d'Hyères)	
ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris,	10,5 M€	



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	
	XYLOFOREST : Plateforme d'Innovation « Forêt-Bois-Fibre-Biomasse du Futur » (Bordeaux, Cluny, Épinal, Montpellier, Nantes, Orléans, Pau, Toulouse)	10,2 M€
Laboratoires d'excellence	AMADEus : Matériaux Avancés sur Mesure (Bordeaux)**	13 M€
	BRAIN : Bordeaux Région Aquitaine Initiative pour les Neurosciences (Bordeaux)**	20 M€
	CEBA : Centre d'Etude de la Biodiversité Amazonienne (Cayenne, Bordeaux, Champenoux, Fort-de-France, Kourou, Montpellier, Paris, Toulouse)	12 M€
	COTE : Évolution, adaptation et gouvernance des écosystèmes continentaux et côtiers (Bordeaux)**	11 M€
	iPOPs : Individus, populations, sociétés (Paris, Bordeaux, Strasbourg)	6,5 M€
	LaScArBx : L'usage du monde par les sociétés anciennes : processus et formes d'appropriation de l'espace sur le temps long (Bordeaux)**	12 M€
	STORE-EX : Laboratoire d'excellence sur le stockage électrochimique de l'énergie (Amiens, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Paris, Pau, Toulouse)	9,5 M€
	TRAIL : Laboratoire pour la Recherche Translationnelle et l'Imagerie Avancée (Bordeaux)**	9 M€
	VRI : Initiative pour la création d'un Institut de Recherche Vaccinale (Créteil, Bordeaux, Bures-sur-Yvette, Le Kremlin-Bicêtre, Paris, Strasbourg)	7 M€
Institut hospitalo-universitaire	LIRYC : Institut de RYthmologie et modelisation Cardiaque (Bordeaux)**	45 M€
Santé et biotechnologies		
Infrastructures nationales en biologie-santé	Biobanques : Infrastructure nationale de Biobanques (Amiens, Angers, Besançon, Bobigny, Bondy, Bordeaux, Brest, Caen, Clermont-Ferrand, Clichy, Créteil, Dijon, Évry, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Maisons-Alfort, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Nice, Nîmes, Paris, Perpignan, Reims, Rennes, Saint-Étienne, Strasbourg, Thiverval-Grignon, Toulouse, Tours, Villejuif)	17 M€
	F-CRIN : Plateforme Nationale d'Infrastructures de Recherche Clinique (Besançon, Bordeaux, Brest, Cayenne, Clermont-Ferrand, Créteil, Dijon, Garches, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Paris, Poitiers, Rennes, Rouen, Saint-Étienne, Saint-Pierre, Strasbourg, Toulouse, Tours, Villejuif)	18 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« Bordeaux » doté de 700 M€



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	France-BioImaging : infrastructure française distribuée coordonnée pour la BioImagerie cellulaire photonique et électronique dédiée à l'innovation, à la formation et au transfert de technologie (Paris, Bordeaux, Gif-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier)	26 M€
Nanobiotechnologies	VIBBnano : Développement d'une imagerie vidéo de nanosystèmes biologiques et bioinspirés (Bordeaux)**	2 M€
Cohortes	i-SHARE : Etude de cohorte sur la santé des étudiants (Aquitaine)**	8,9 M€
Transport		
Action espace	SWOT	170 M€
Valorisation de la recherche		
Société d'accélération de transfert technologique	SATT AQUITAINE : Université de Bordeaux, Université de Pau et des Pays de l'Adour, CNRS, INSERM, Institut Polytechnique de Bordeaux, CHU de Bordeaux, Ecole Supérieure des Technologies Industrielles Avancées	48 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Au cœur d'une cité frontalière, capitale européenne, l'Université de Strasbourg veut renforcer sa position d'université de recherche, attractive au niveau international. Son projet traduit sa volonté de dépasser les frontières de la connaissance et de contribuer au fortement au développement économique et culturel et au progrès social.

Une fusion des universités strasbourgeoises réussie

Née de la fusion des 3 universités strasbourgeoises en 2009, l'Université de Strasbourg compte plus de 42 000 étudiants. Elle est l'une des universités de recherche les plus réputées en France et bénéficie de la présence forte des organismes nationaux de recherche, le CNRS et l'INSERM, partenaires du projet.

La majorité de ses équipes jouissent d'une solide réputation internationale, dans les domaines des sciences de la vie et de la santé, de la chimie, de la physique, des matériaux et nanosciences, des mathématiques mais aussi des humanités et sciences sociales.

Avec environ 24000 chercheurs et enseignants-chercheurs, elle est la première université française hors Ile de France dans le classement de Shanghai.

- 1 prix Nobel et médaille d'OR, Jules Hoffmann, Médecine (2011)
- 13 membres et deux correspondants de l'Académie des sciences
- 49 membres de l'Institut universitaire de France, 15 juniors, 11 seniors, 23 membres honoraires
- 18 ERC (European Research Council), 12 juniors, 6 seniors
- 75 unités de recherche dont 38 unités mixtes de recherche (UMR)
- 440 diplômés de doctorat délivrés en 2010

L'Université de Strasbourg est ancrée dans une double culture Franco-Germanique. Son histoire la lie à la région du Rhin Supérieur, qui concentre sur son territoire, avec deux universités lauréates de l'excellence allemande à Fribourg et à Karlsruhe, un potentiel académique unique en Europe.

Pour l'Université de Strasbourg, cette dimension internationale est essentielle et de fait une seconde nature : elle est membre fondateur de la Ligue Européenne des Universités de Recherche (LEUR), 12% des enseignants-chercheurs sont étrangers ainsi que 20% de ses étudiants.

L'Université de Strasbourg européenne par nature, internationale par vocation

➤ RECHERCHE : une envergure internationale

- Les projets s'intégreront au sein de 3 grandes thématiques majeures : Sciences et technologies, Sciences de la vie et santé, Sciences sociales et humaines
- L'**Institut d'Études Avancées de Strasbourg** sera un espace privilégié de recherche en sciences et humanités au plus haut niveau, faisant de Strasbourg un lieu attractif de réflexion et d'innovation intellectuelle en réussissant des spécialistes de diverses disciplines.
- Un **programme doctoral international** sera conçu pour attirer les meilleurs doctorants étrangers en leur offrant les meilleures conditions d'intégration à la communauté scientifique. Il prévoit le financement de bourses compétitives.

- L'Institut Hospitalo-Universitaire Mix-Surg va révolutionner les procédures médicales pour la chirurgie mini-invasive guidée par l'image.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- L'Institut d'Excellence sur les énergies décarbonnées Energie+ porte sur la conception de bâtiments à faible impact environnemental et sur la gestion de l'énergie des lieux de vie.

➤ **FORMATION : initiale, continue et interdisciplinaire**

- une double priorité pédagogique **pour le niveau Licence : la réussite en Licence** et en DUT, et **l'insertion professionnelle des étudiants**.

Exemples : mise en place de mesures d'accompagnement pour les étudiants en licence et en DUT (actions pilotes dans le secondaire, aide à l'utilisation de l'Environnement Numérique de Travail (ENT), appui de tuteurs experts en ligne, etc...).

- Des cursus d'excellence pluridisciplinaires et internationaux (cours bilingues) au niveau de la Licence et du Master

Exemples : doubles diplômes en licence (mathématiques et physique, droit et arts ...), doubles diplômes franco-allemands en Licence et en Master (biologie moléculaire, droit, gestion de l'innovation, carrière internationales et langues), préparation aux concours nationaux (concours pour les professeurs du secondaire).

- des Écoles d'Excellence associant formation et recherche sous deux formes :
 - o Ecoles professionnelles (Ecole de Journalisme de Strasbourg, Ecole de commerce) en Licence et Master.
 - o « Graduate School » en Master et Doctorat (propriété intellectuelle, études religieuses, IEP de Strasbourg, Sciences de la vie et de la santé, innovation et économie).
- un **Institut d'innovation pédagogique** pour favoriser les pratiques pédagogiques et d'apprentissage innovantes (accès au numérique, formation des enseignants aux multimédias, e-learning).

➤ **ATTRACTIVITE : la gestion des talents**

L'intensification de la compétition entre universités au plan international pousse Strasbourg à se doter d'une politique de gestion des talents ambitieuse. Cette politique comprend la mise en place d'une offre globale de bienvenue pour attirer de jeunes talents ou pour préparer le renouvellement des générations.

- la **procédure « tapis rouge »** proposera à la fois des chaires attractives et des positions de post-doctorants à des chercheurs étrangers.
- chaque enseignant pourra bénéficier d'un **plan de carrière avec un accès à la formation**.
- un **fonds pour la gestion des talents** sera dédié au financement de primes et de bonus scientifiques alloués sur évaluations des activités professionnelles mais aussi à la réduction de cours pour les enseignants souhaitant privilégier la recherche.

➤ **INNOVATION : pour le développement de partenariats avec les entreprises**

- Appuyé par la région et les collectivités locales, un consortium stratégique de tous les acteurs de l'innovation (clusters, pôles de compétitivité, incubateur SEMIA, centres de transfert) sera mis en



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

place pour assurer à la fois une stratégie cohérente et une concertation sur les fonds disponibles pour la recherche appliquée au développement économique régional.

- Tous les acteurs travailleront **en réseau avec la société d'accélération du transfert de technologie Connectus Alsace** pour valoriser les résultats de la recherche. L'objectif est de protéger la propriété intellectuelle, faciliter le dépôt de brevets, exploiter les licences, encourager la création de start-ups et développer des recherches collaboratives avec le secteur privé.

Deux grands projets d'envergure :

- un **Hub dans le domaine de la médecine translationnelle** (60 Millions d'euros) basé sur un centre d'imagerie moléculaire développé par un consortium privé-public (Hôpital universitaire, Alsace Biovalley, GE HealthCare Riche et Novartis) –
- The **TechMed Campus pour l'accès à des plateformes utilisables à la fois par des entreprises et des chercheurs académiques** dédiées aux développements de prototypes et tests dans le domaine de la mini-invasive chirurgie, des biomatériaux et implants.

➤ **INTERNATIONAL : le positionnement européen et l'ouverture internationale**

L'Université de Strasbourg entend également accroître la mobilité entrante et sortante, notamment grâce à des mesures spécifiques d'accueil des étudiants étrangers (dont différents niveaux de soutien en langue française) et à des mesures spécifiques de préparation des étudiants strasbourgeois à une mobilité sortante. Des partenariats institutionnels seront tissés avec le Japon, l'Amérique du Nord, la Chine et les pays émergents. Des postes d'ambassadeurs internationaux seront créés pour faciliter les partenariats et développer de nouvelles collaborations.

➤ **VIE ETUDIANTE**

Institution profondément humaniste, authentiquement européenne et intimement ancrée dans la Cité, l'Université de Strasbourg a forgé son identité au cours de l'histoire. L'Université veut aujourd'hui proposer un vaste ensemble d'activités culturelles et sociales par l'intermédiaire d'un **fonds d'intervention socio-culturelle** dédié à renforcer l'attractivité de son site. Ce fonds soutiendra la création d'un festival d'arts étudiant et l'organisation de « master classes » permettant la venue de grands artistes ou de scientifiques européens de renom, contribuant au dialogue entre l'université et la société.

Les partenaires de l'IDEX

Dans le cadre de l'Initiative d'excellence, L'Université de Strasbourg propose de mettre en œuvre un ensemble de projets guidés par une stratégie d'avenir cohérente et responsable, prenant appui sur une activité de recherche performante, une gouvernance unie, et qui fédère toutes les énergies régionales.

Établissement d'enseignement supérieur : Université de Strasbourg

Organismes de recherche partenaires : CNRS, INSERM



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

30 projets pour un montant total de 1 192 M€

- 1 initiative d'excellence (750 M€)
- 11 équipements d'excellence (86,6 M€)
- 8 laboratoires d'excellence (74,5 M€)
- 6 Infrastructures nationales en biologie-santé (169 M€)
- 1 institut hospitalo universitaires (67,3 M€)
- 1 projet en bioinformatique (1,3 M€)
- 1 projet en nano-biotechnologies (7,3 M€)
- 1 Société d'accélération de transfert de technologie (36 M€)

*vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant

Pôles d'excellence		
Initiative d'excellence	Unistra portée par l'Université de Strasbourg, unifiée en 2009 à partir des 3 universités Louis Pasteur, Marc Bloch et Robert Schumann**	750 M€
Equipements d'excellence	CRITEX : Parc national d'équipements innovants pour l'étude spatiale et temporelle de la Zone Critique des Bassins Versants (Toulouse, Montpellier, Rennes, Strasbourg, Plouzané, Avignon, Grenoble, Anthony, Paris, Besançon, Orléans)	7M€
	DESIR : Désintégration, excitation et stockage d'ions radioactifs (Caen, Strasbourg, Bordeaux, Saclay)	9M€
	EQUIP@MESO : Equipement d'excellence de calcul intensif de Mesocentres coordonnés - Tremplin vers le calcul petaflopique et l'exascale (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	10,5M€
	FIT : Internet du Futur (des Objets) (Paris, Lyon, Rennes, Strasbourg)	5,8 M€
	I2MC : Insectarium pour l'Infectiologie Moléculaire et Cellulaire (Strasbourg)**	3,2 M€
	MIGA : Antenne gravitationnelle basée sur l'interférométrie atomique (Talence, Aix, Avignon, Nice, Pau, Rustrel, Strasbourg, Montpellier, Saclay, Paris)	9 M€
	RESIF-CORE : Réseau sismologique et géodésique français : l'équipement fondamental (Meudon, Paris, Strasbourg, Montpellier, Clermont-Ferrand, Toulouse, Nantes, Nice, Grenoble)	9,3 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	S3 : Super Séparateur Spectromètre (Caen, Saclay, Strasbourg)	8 M€
	UNION : Optique Ultrarapide, Nanophotonique et Plasmonique (Strasbourg)**	11 M€
	UTEM : Microscopie électronique ultrarapide en transmission (Strasbourg)**	3,3 M€
Laboratoires d'excellence	CSC : Centre de Chimie de Systèmes Complexes (Strasbourg)**	15 M€
	GREAM : Groupe de recherches expérimentales sur l'acte musical (Strasbourg)**	2 M€
	HEPSYS : Génomique fonctionnelle appliquée aux hépatites virales et aux maladies hépatiques associées (Strasbourg)**	3 M€
	INRT : Biologie Intégrative : Dynamique nucléaire - Médecine régénérative et translationnelle (Strasbourg)**	20 M€
	iPOPs : Individus, populations, sociétés (Paris, Bordeaux, Strasbourg)	6,5 M€
	MEDALIS : Centre de Recherche du Médicament (Strasbourg)**	12 M€
	NetRNA : Réseaux d'ARN régulateurs en réponse aux stress biotiques et abiotiques: aspects évolutifs et dynamiques (Strasbourg)**	9 M€
	VRI : Initiative pour la création d'un Institut de Recherche Vaccinale (Créteil, Bordeaux, Bures-sur-Yvette, Le Kremlin-Bicêtre, Paris, Strasbourg)	7 M€
Instituts hospitalo-universitaires	MIX-Surg : Institut de Chirurgie Mini Invasive Guidée par l'Image (Strasbourg)**	67,3 M€
Santé et biotechnologies		
Bioinformatique	BACNET : Vers une nouvelle définition des réseaux de régulation	1,3 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNISTRA » doté de 750 M€

Par delà les frontières, l'Université de Strasbourg



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	bactériens, de leur composition et de leur dynamique (Paris, Strasbourg)	
Infrastructures nationales en biologie-santé	Biobanques : Infrastructure nationale de Biobanques (Amiens, Angers, Besançon, Bobigny, Bondy, Bordeaux, Brest, Caen, Clermont-Ferrand, Clichy, Créteil, Dijon, Évry, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Maisons-Alfort, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Nice, Nîmes, Paris, Perpignan, Reims, Rennes, Saint-Étienne, Strasbourg, Thiverval-Grignon, Toulouse, Tours, Villejuif)	17M€
	F-CRIN : Plateforme Nationale d'Infrastructures de Recherche Clinique (Besançon, Bordeaux, Brest, Cayenne, Clermont-Ferrand, Créteil, Dijon, Garches, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Paris, Poitiers, Rennes, Rouen, Saint-Étienne, Saint-Pierre, Strasbourg, Toulouse, Tours, Villejuif)	18M€
	France-Génomique (Évry, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse)	60 M€
	FRISBI : Infrastructure Française pour la Biologie Structurale Intégrée (Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Saclay, Strasbourg)	32 M€
	PHENOMIN : Infrastructure Nationale en phénogénomique (Strasbourg, Marseille-Aix-en-Provence, Orléans, Villejuif)	27 M€
	ProFI : Infrastructure Française de Protéomique (Grenoble, Strasbourg, Toulouse)	15 M€
Nanobiotechnologies	DIGIDIAG : Diagnostic Digital (Strasbourg)**	7,3 M€
Valorisation de la recherche		
Sociétés d'accélération de transfert de technologie	SATT CONECTUS ALSACE (Strasbourg)**	36 M€

** projets impliquant uniquement des partenaires issus de la région



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

L'ambition du projet PSL* est de créer une université de recherche au cœur de Paris autour de quatre objectifs : développer les synergies entre établissements, convertir les atouts français en matière d'éducation et de recherche en force d'innovation, promouvoir la formation par la recherche à tous les niveaux, et renforcer les interactions entre la recherche académique et les besoins socio-économiques afin de faire de PSL un moteur de croissance économique et d'innovation sociale.

Des établissements complémentaires et prestigieux créent une université originale

PSL* regroupera dans une université de recherche des établissements complémentaires et déjà fortement reconnus sur la scène nationale et internationale :

- L'Ecole Normale Supérieure (ENS), dont l'excellence en matière de formation et de recherche est très largement reconnue (top 100 du classement de Shanghai),
- l'Université Paris Dauphine, qui apportera ses formations de haut niveau en gestion et management, et ses forces de recherche dans ces domaines mais aussi en mathématiques où ses laboratoires comptent parmi les meilleurs du monde,
- Des grandes écoles : Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris (ENSCP ParisTech) et l'Ecole Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles (ESPCI ParisTech), qui apporteront leur recherche de haut niveau en physique fondamentale et en chimie, , Ecole Nationale Supérieure des Arts Décoratifs (ENSAD), Ecole Nationale Supérieure des Beaux- Arts (ENSBA), Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique (CNSAD), Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse de Paris (CNSMDP),
- Des établissements ou partenaires originaux qui possèdent des forces de recherche mondialement reconnues dans leurs domaines de compétences : le Collège de France, l'Observatoire de Paris, l'institut Curie, l'Institut Louis Bachelier.
- Des organismes de recherche extrêmement actifs au sein de l'Idex : CNRS, INSERM, Inria.

- 14 000 étudiants, dont 70% de niveaux master et doctorat, 2 500 enseignants-chercheurs.
- 4 médailles Fields, 2 prix Nobel, 4 médailles d'or du CNRS, plus de 25 lauréats aux bourses du Conseil européen de la recherche (ERC), plus de 40 membres d'académies françaises et étrangères, 6 grands prix de l'Académie des sciences

Des initiatives innovantes et des ambitions fortes pour que PSL deviennent une référence internationale*

➤ **RECHERCHE : des forces de recherche d'excellence dans de nombreuses disciplines**

La recherche de PSL* reposera sur 3 piliers :

- **La mise en place de projets structurants thématiques** autour des laboratoires et équipements d'excellence lauréats des investissements d'avenir,
- **Le lancement de 3 programmes interdisciplinaires** : énergie, environnement, univers ; interface sciences dures / sciences du vivant ; plateforme humanités et sciences,
- **La dissémination de la connaissance** pour favoriser le transfert de technologie, le développement à l'international et le partage de savoirs et de connaissances, pour soutenir la promotion de bonnes pratiques entre les établissements de PSL*.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Exemples :

- Création de l'**Institut des Hautes Etudes en Informatique Mathématique** (IHEIM), de l'Institut Parisien d'Ingénierie Chimique et de l'**Institut de l'Environnement et l'Institut d'Ingénierie Chimique**.
- **Projet « faber labo »** pour la numérisation de ressources européennes (articulation avec Istex, le grand projet sur les archives numériques)
- **Projet « liber labo »** pour un accès aux archives et ressources aux normes européennes (articulation avec Istex)

➤ **FORMATION : collègue et facultés au cœur d'une organisation nouvelle**

PSL entend profiter de l'expérience et de l'excellence de ses membres pour proposer une offre de formation particulièrement originale.

- Une des actions les plus remarquables consistera en la création d'une **licence pluridisciplinaire PSL***, qui offrira à des étudiants très brillants pour lesquels le modèle des classes préparatoires n'est pas toujours adapté une alternative d'excellence : une première année largement pluridisciplinaire, puis une spécialisation progressive en deuxième et troisième année, au cours de laquelle les étudiants bénéficieront d'une **initiation à la recherche**. De **nombreuses passerelles** à chacun des niveaux donneront à ce cursus une attractivité particulièrement forte.
- PSL* proposera également une offre cohérente de Masters « PSL* » dans des domaines variés, le plus souvent adossés à des laboratoires d'excellence afin de mettre en contact les étudiants avec les derniers développements de la recherche en leur domaine.
- Au final, chaque étudiant pourra accomplir un **parcours personnalisé** entre les classes préparatoires, le premier cycle PSL*, les différents masters proposés et l'école doctorale de PSL*.

➤ **ATTRACTIVITE**

- La mise en place d'une politique de ressources humaines unique et commune à tous les établissements de PSL* permettra d'assurer à court terme la mise en place de procédures communes pour le recrutement des professeurs et chercheurs et à moyen terme un suivi des carrières.
- Le lancement de **chaires internationales** avec des « packages » sur appel à projets international permettra d'attirer les meilleurs chercheurs étrangers.
- De nouvelles équipes de jeunes chercheurs juniors seront constituées pour lancer des projets de recherche aux frontières de nouveaux savoirs.

➤ **INTERNATIONAL : des mobilités ouvertes sur le monde**

PSL* entend s'appuyer sur une **organisation unifiée des affaires internationales** pour coordonner et étendre les nombreux partenariats existants, offrir un guichet unique aux étudiants entrants et sortants, coordonner les formations offertes en langues étrangères et dynamiser la représentation de PSL* au niveau de l'Union européenne et plus largement à l'international.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- Un **centre des études internationales** permettra l'organisation de séminaires de recherche intensifs sur des sujets variés associant des chercheurs issus des partenaires internationaux de PSL* ;
- **des « summer programme » interdisciplinaires de PSL* seront ouverts**, ce qui permettra la détection des meilleurs d'entre eux en vue de valoriser les perspectives de recherche offertes par PSL* ;
- un nouveau parcours offrant des **doubles diplômes bilingues avec des universités américaines** sera développé, offrant ainsi une perspective de formation nouvelle aux étudiants désireux d'intégrer des programmes internationaux des « grandes écoles » ;
- PSL* constituera un **nom et une signature commune** de réputation internationale (PSL research university).

➤ **INNOVATION : une recherche tournée vers les entreprises**

- Des partenariats seront trouvés avec les sociétés d'accélération de transfert de technologies, qui faciliteront le dépôt de brevets et favoriseront le transfert de technologies vers les entreprises ;
- Un fond d'amorçage sera créé pour favoriser l'émergence de start-ups ;
- Trois incubateurs thématiques seront créés ;
- Les deux instituts Carnot et les deux Instituts Hospitalo-Universitaires renforceront les liens entre recherche privée et publique.

➤ **VIE ETUDIANTE : un CAMPUS parisien qui entend faire de PSL* une marque d'appartenance**

Le campus de PSL*, disposé sur plusieurs sites parisiens, sera balisé aux « couleurs » de PSL* et renforcera ainsi le sentiment d'appartenance à une identité commune. Au delà, de nombreuses initiatives seront au service des étudiants de PSL* :

- Partage d'une carte d'étudiant commune PSL* qui donnera accès aux différents services du Campus ;
- Un bureau unique d'aide et d'information sur la vie de campus s'adressera à tous les étudiants de PSL* ;
- Création d'espace partagé regroupant les locaux associatifs et les équipements sportifs ;
- Mise à profit de l'histoire des Institutions membres de PSL* pour développer une intense vie culture : partenariats avec les théâtres parisiens, conférences, expositions résidentes, etc.

PSL* : une université de recherche

Partenaires universitaires : l'Ecole Normale Supérieure Ulm (ENS), le Collège de France, l'Université Paris Dauphine, l'Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Paris (ENSCP ParisTech), l'Ecole Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles (ESPCI ParisTech), l'Observatoire de Paris, l'Université Paris-Dauphine (UPD), l'Ecole Nationale Supérieure des Arts Décoratifs (ENSAD), l'Ecole Nationale Supérieure des Beaux-Arts (ENSBA), le Conservatoire National Supérieur d'Art Dramatique (CNSAD), le Conservatoire National Supérieur de Musique et de Danse de Paris (CNSMDP). **Organismes et autres partenaires** : CNRS, INSERM, INRIA, Institut Curie, Institut Louis Bachelier (ILB), Fondation Pierre-Gilles de Gennes pour la Recherche.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui impactent en particulier l'IDEX* :

25 projets pour un montant total de 311.4 M€

10 équipements d'excellence (61,1 M€)

11 laboratoires d'excellence (91,3 M€)

2 instituts hospitalo universitaires (100 M€)

1 Infrastructures nationales en biologie-santé (16 M€)

2 cohortes (12,1 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (78 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant*

Pôle d'Excellence		
Equipements d'excellence	EQUIP@MESO : Equipement d'excellence de calcul intensif de Mesocentres coordonnés – Tremplin vers le calcul petaflopique et l'exascale (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	FIT : Internet du Futur (des Objets) (Paris, Lyon, Rennes, Strasbourg)	5,8 M€
	IAOOS : Système d'observation de la glace, de l'atmosphère et de l'océan en Arctique (Paris, Brest, Lille)	5,3 M€
	NAOS : Novel Argo Ocean observing System (Brest, Nice, Paris)	8,0 M€
	Paris-en-Resonance : Résonance Magnétique : de la Polarisation Nucléaire Dynamique à l'Imagerie à 800 MHz à Paris (Paris, Orléans)	3,7 M€
	PLANAQUA : PLAtforme expérimentale Nationale d'écologie aQUAtique (Saint-Pierre-lès-Nemours)**	3,2 M€
	ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	ROCK : Spectromètre EXAFS Rapide pour Cinétiques Chimiques (Saclay, Paris, Lille)	3,3 M€
	S3 : Super Séparateur Spectromètre (Caen, Saclay, Strasbourg)	8,0 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	ULTRABRAIN : Thérapie et Neurostimulation cérébrale de très haute précision par Ultrasons Transcrâniens (Paris)**	2,8 M€
Laboratoires d'excellence	ENS-ICFP : Centre international ENS de physique fondamentale et de ses interfaces (Paris)**	7,8 M€
	ESEP : Exploration spatiale des environnements planétaires (Meudon, Créteil, Orléans, Paris, Versailles)	4,0 M€
	IEC : Institut d'Etude de la Cognition de l'Ecole normale supérieure (Paris)**	8,5 M€
	IPGG : Institut Pierre-Gilles de Gennes pour la microfluidique (Paris)**	9,0 M€
	MemoLife : Les Mémoires du vivant : une approche intégrée (Paris)**	10,0 M€
	TransferS : Transferts matériels et culturels, traduction, interfaces (Paris)**	7,0 M€
	WIFI : Institut Langevin : Ondes et Images, du Fondamental à l'Innovation (Paris)**	8,0 M€
	FIRST-TF : Réseau Thématique pour la Recherche, l'Innovation, la Formation, les Services et le Transfert en Temps-Fréquence (Paris, Besançon, Nice, Villetaneuse)	6,5 M€
	SMP : Fondation Sciences Mathématiques de Paris (Paris)**	16,0 M€
	L-IPSL : Institut Pierre Simon Laplace (IPSL) : Comprendre le climat et anticiper les changements futurs (Guyancourt, Créteil, Orsay, Paris, Versailles)**	6,5 M€
	OSE : Ouvrir la science économique (Paris)**	8,0 M€
Instituts hospitalo-universitaires	A-ICM : Institut de Neurosciences Translationnelles de Paris (Paris)**	55,0 M€
	ICAN : Institut de Cardiométabolisme et Nutrition (Paris)**	45,0 M€
Santé et Biotechnologies		
Infrastructures	EMBRC-France : Centre National de Ressources	16 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« PSL* » doté de 750 M€

Paris Sciences et Lettres



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

nationales en biologie-santé	Biologiques Marines (Saint-Pol-de-Léon, Banyuls-sur-Mer, Nice)	
Cohortes	<u>Psy-COH</u> : Cohortes sur les maladies psychiatriques (Île-de-France)**	2,0 M€
	<u>RADICO</u> : Cohorte nationale maladies rares (Île-de-France)**	10,1 M€
Valorisation de la recherche		
Sociétés d'accélération de transfert de technologie	<u>SATT LUTECH</u> (Paris, Compiègne)	78M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

La fusion de l'Université de Provence, de l'Université de la Méditerranée et de l'Université Paul Cézanne a donné naissance à une université unique, puissante et pluridisciplinaire : « Aix Marseille Université ». L'idex A*MIDEX vise à lui permettre d'intégrer dans les 10 prochaines années **le top 20 des universités européennes et le top 100 des universités mondiales**.

Aix-Marseille Université (AMU), un potentiel exceptionnel au cœur d'un territoire dynamique

AMU constitue d'ores et déjà un acteur majeur du paysage académique français, et rassemble plus de 4500 professeurs et enseignants-chercheurs, 19000 étudiants en Master et 4000 doctorants.

- 82% des laboratoires sont classés A+
- 2^{ème} université française financée par l'ANR
- La constitution au 1er janvier 2012 de la première université française par la taille, et une des toutes premières européennes
- Une université considérée comme l'une des plus attractives dans le sud de l'Europe, leader dans le réseau Téthys des 34 universités euro-méditerranéennes.
- Une université en phase avec le monde socio-économique : des partenariats industriels solides (Sanofi en oncologie/immunologie ou le pôle du Rousset en micro-électronique qui produit environ 40% des composants en micro-électronique fabriqués en France chaque année).
- Une localisation privilégiée dans le bassin méditerranéen qui permet aux chercheurs en sciences humaines et sociales de **décrypter à travers une approche pluridisciplinaire (sciences politiques, sociologie, économie, droit...)** un monde en bouleversement.

Quelques exemples sont emblématiques de la qualité de sa recherche : la découverte de la première **exoplanète**, la participation à des projets d'envergure unique comme dans l'énergie avec **ITER**, la construction et la supervision de l'**observatoire sous-marin ANTARES** en Méditerranée, la découverte du gène de la **Progéria**, responsable du vieillissement précoce, la découverte du « **Mimivirus** », avancée fondamentale en microbiologie.

Des compétences et des forces rassemblées qui démontrent une véritable force de recherche

➤ **RECHERCHE : atteindre le top 100 mondial des universités de recherche**

- **Cinq secteurs prioritaires** : l'énergie, l'environnement-la planète-l'univers, les sciences de la vie et de la santé, les sciences et technologies avancées, les sciences sociales.
- **Une stratégie de recherche fondée sur les plateformes et infrastructures scientifiques** financées par les investissements d'avenir : l'IHU « Méditerranée infection », l'équipement d'excellence PHENOMIX, 6 infrastructures, 4 cohortes labellisées en vague 1.
- **Trois fonds joueront un rôle clé dans le financement de la recherche au sein de l'IDEX** : un fonds pour le développement de projets interdisciplinaires, un fonds pour le lancement de projets innovants, un fonds « Etoiles montantes » pour promouvoir des jeunes talents.
- **Un effort sans précédent de restructuration** (réduction du nb de composantes de 40 à 22 UFR, de 150 à 118 unités de recherche, la fusion entre les 2 écoles d'ingénieurs).

➤ **FORMATION : atteindre une reconnaissance internationale par de hauts standards de qualité**

- **création d'une Académie de l'excellence** pour concentrer l'ensemble des financements de l'idex pour la formation, qu'il s'agisse de formations courtes et professionnalisantes ou de formations longues, avec un objectif de 5 licences, 15 masters et 8 écoles doctorales labellisés à terme.
- développement d'un **environnement de travail personnalisé pour faire progresser les étudiants** : tutorats par des chercheurs et professionnels expérimentés, séminaires en résidence avec des chercheurs de renommée internationale, stages exclusifs et accompagnement personnalisé en gestion



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

de carrière, programmes d'échange et de doubles diplômes, système de bourses au mérite aux niveaux master et doctorat.

➤ **ATTRACTIVITE : deux objectifs principaux pour le site, attirer et rayonner**

Des actions concrètes permettront d'attirer les meilleurs chercheurs de tous niveaux et d'être compétitifs au niveau international, par exemple :

- organisation de procédures compétitives internationales pour recruter sur contrat ;
- des « **packages** » attractifs (salaires, primes annuelles, décharges de services, primes d'installation, budget de recherche spécifique) pour attirer les jeunes chercheurs, associés aux **chaires d'excellence** pour attirer les chercheurs seniors ;
- des **bonus** pour valoriser la recherche, les initiatives pédagogiques, la mise en place de diplômes innovants ;
- des « **bourses IUF internes** », des **récompenses scientifiques** ;
- des **bourses spécifiques de mobilité entrante et sortante** de 5000 € au niveau master et 33 000 € augmentés de bonus de bienvenue au niveau doctorat pour attirer les meilleurs étudiants étrangers.

➤ **INTERNATIONAL : coupler une ambition internationale avec une identité euro-méditerranéenne**

L'idex développera sa stratégie internationale selon deux axes :

- une recherche de partenariats de recherche avec les meilleures universités mondiales : en particulier avec le MIT en physique de la matière pour l'énergie et l'environnement, la Technische Universität München en nanosciences ou encore la Harvard Medical School pour l'immunologie.
- la volonté de devenir la capitale du savoir pour le Sud de l'Europe à travers le réseau Tethys, le campus Maison Méditerranéenne des Sciences de l'Homme (MMSH), l'Institut d'Etudes avancées IMÉRA qui accueille en résidence des chercheurs internationaux de haut niveau.

Une action emblématique : la création d'un fonds international pour la recherche et la formation pour attirer et renforcer le rayonnement international

➤ **INNOVATION : repousser les limites de la recherche partenariale et des transferts de technologie**

La fusion des trois IUT, celle des deux écoles d'ingénieurs qui préfigure la plus importante **Ecole polytechnique universitaire** en France, permettront de constituer un vivier de personnel technique de haut niveau adapté aux besoins des entreprises.

Différents outils permettront de booster les partenariats public-privé, dont : la **SATT PACA CORSE**, la **Maison de l'Innovation et la Technologie** dans le domaine de la sécurité, un **fonds de transfert** dédié aux projets de recherche, l'IHU POMIT sur les maladies infectieuses, et le **démonstrateur** CIMTECH.

➤ **VIE ETUDIANTE : Aix-Marseille est devenu un pôle d'attractivité majeur**

Aix-Marseille constitue un véritable carrefour d'échanges sur la côte méditerranéenne. S'y ajoutent la proximité de la mer méditerranée, un climat agréable, la douceur de vivre à Aix-en-Provence et la réputation cosmopolite de Marseille, " Capitale européenne de la Culture " en 2013. **Les étudiants considèrent Aix-Marseille comme un lieu de premier choix, qu'ils classent parmi ceux où ils préféreraient étudier, selon les dernières enquêtes.** La restructuration des sites grâce à l'Opération Campus assurera une qualité d'accueil de nature à répondre à ces attentes.

Les partenaires de l'Initiative d'excellence

5 Organismes (CNRS, Inserm, CEA, IRD, IFSTTAR), **3 écoles** (École Centrale de Marseille, Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence, École des mines de St Etienne – Centre de Microélectronique de Provence à Gardanne), un **établissement de santé** (Assistance Publique des Hôpitaux de Marseille).



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

36 projets pour un montant total de 900.7 M€

14 équipements d'excellence (46 M€)

8 laboratoires d'excellence (58,9 M€)

1 instituts hospitalo universitaires (72,3 M€)

8 infrastructure nationale en biologie-santé (223 M€)

4 actions espace (422,5 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (78 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange*

Pôles d'excellence

Equipements d'excellence	<u>7T AMI</u> : Projet d'Aix-Marseille Université pour l'IRM 7T chez l'homme (Marseille)**	8 M€
	<u>ASTER-CEREGE</u> : Plateforme de géochimie isotopique (Marseille-Aix-en-Provence)**	3,7 M€
	<u>CLIMCOR</u> : Carottage PALEOclimatique: haute Résolution et Innovations (Saint Martin d'Hères, Bordeaux, Paris Centre, Plouzané, La Seyne sur mer, Chambéry)	4,18 M€
	<u>CRITEX</u> : Parc national d'équipements innovants pour l'étude spatiale et temporelle de la Zone Critique des Bassins Versants (Toulouse, Montpellier, Rennes, Strasbourg, Plouzané, Avignon, Grenoble, Anthony, Paris, Besançon, Orléans)	7M€
	<u>DURASOL</u> : Etude du vieillissement accéléré des composants et systèmes solaires photovoltaïques et thermiques et des corrélations climatiques via des plates-formes multi-sites (Grenoble, le Bourget du Lac, Chamonix, Lyon, Clermont-Ferrand, Marseille)	6 M€
	<u>EQUIP@MESO</u> : Equipement d'excellence de calcul intensif de Mesocentres coordonnés - Tremplin vers le calcul petaflopique et l'exascale (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	<u>MIGA</u> : Antenne gravitationnelle basée sur l'interférométrie atomique (Talence, Aix, Avignon, Nice, Pau, Rustrel, Strasbourg, Montpellier, Saclay, Paris)	9 M€
	<u>NanoID</u> : Plateforme d'identification des nanoparticules dédiée à la sécurité (Grenoble, Chambéry, Marseille-Aix-en-Provence, Saclay)	10,2M€
	<u>NAOS</u> : Novel Argo Ocean observing System (Brest, Nice, Paris)	8 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	PHENOMIX : Un module intégré de phénotypage permettant le suivi des réponses immunitaires anti-infectieuses (Marseille-Aix-en-Provence)**	1,5 M€
	REFIMEVE+ : RESEAU FIBRE METROLOGIQUE A VOCATION EUROPEENNE + (Paris, Villetaneuse, Orsay, Palaiseau, Aix-Marseille, Toulouse, Besançon, Villeneuve d'Ascq, Talence, Nice, Grenoble Saint Martin d'Hères)	6,7 M€
	RESIF-CORE : Réseau sismologique et géodésique français : l'équipement fondamental (Meudon, Paris, Strasbourg, Montpellier, Clermont-Ferrand, Toulouse, Nantes, Nice, Grenoble)	9,3 M€
	ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	AMSE : Aix-Marseille Sciences Economiques (Marseille-Aix-en-Provence)**	10 M€
Laboratoires d'excellence	CARMIN : Centres d'Accueil et de Rencontres Mathématiques Internationales (Paris, Bures-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Nice)	8 M€
	CORAIL : Les récifs coralliens face aux changements globaux de la planète (Moorea, Faaa, Issy-les-Moulineaux, Ivry-sur-Seine, Marseille-Aix-en-Provence, Nouméa, Paris, Pointe-à-Pitre-Les Abymes, Saint-Denis)	6,5 M€
	FIRST-TF : Réseau Thématique pour la Recherche, l'Innovation, la Formation, les Services et le Transfert en Temps-Fréquence (Paris, Besançon, Nice, Villetaneuse)	6,5 M€
	HASTECH : Histoire et Anthropologie des Savoirs, des Techniques Et des Croyances (Marseille-Aix-en-Provence, Paris, Saint-Denis, Villejuif)	6,4 M€
	IMU : Intelligences des Mondes Urbains (Lyon, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Paris, Saint-Étienne)	9 M€
	LABEXMED : Les Sciences Humaines et Sociales au cœur de l'interdisciplinarité pour la Méditerranée (Marseille-Aix-en-Provence)**	10 M€
	MEC : Mécanique et Complexité (Marseille-Aix-en-Provence)**	3 M€
	STORE-EX : Laboratoire d'excellence sur le stockage électrochimique de l'énergie (Amiens, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Paris, Pau, Toulouse)	9,5 M€
Instituts hospitalo-	POLMIT : IHU en maladies infectieuses (Marseille-Aix-en-Provence)**	72,3 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

universitaires		
Santé et biotechnologies		
Infrastructures nationales en biologie-santé	Biobanques : Infrastructure nationale de Biobanques (Amiens, Angers, Besançon, Bobigny, Bondy, Bordeaux, Brest, Caen, Clermont-Ferrand, Clichy, Créteil, Dijon, Évry, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Maisons-Alfort, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Nice, Nîmes, Paris, Perpignan, Reims, Rennes, Saint-Étienne, Strasbourg, Thiverval-Grignon, Toulouse, Tours, Villejuif)	17 M€
	EMBRC-France : Centre National de Ressources Biologiques Marines (Saint-Pol-de-Léon, Banyuls-sur-Mer, Nice)	16 M€
	F-CRIN : Plateforme Nationale d'Infrastructures de Recherche Clinique (Besançon, Bordeaux, Brest, Cayenne, Clermont-Ferrand, Créteil, Dijon, Garches, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Paris, Poitiers, Rennes, Rouen, Saint-Étienne, Saint-Pierre, Strasbourg, Toulouse, Tours, Villejuif)	18 M€
	France-Biolmaging : infrastructure française distribuée coordonnée pour la Biolmagerie cellulaire photonique et électronique dédiée à l'innovation, à la formation et au transfert de technologie (Paris, Bordeaux, Gif-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier)	26 M€
	France-Génomique (Évry, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse)	60 M€
	FRISBI : Infrastructure Française pour la Biologie Structurale Intégrée (Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Saclay, Strasbourg)	32 M€
	PHENOMIN : Infrastructure Nationale en phénogénomique (Strasbourg, Marseille-Aix-en-Provence, Orléans, Villejuif)	27 M€
	PHENOMIN : Infrastructure Nationale en phénogénomique (Strasbourg, Marseille-Aix-en-Provence, Orléans, Villejuif)	27 M€
Transport		
Action espace	Myriade Evolutions (Midi-Pyrénées, Provence-Alpes-Côte d'Azur)	40 M€
	Satellites du Futur (Midi-Pyrénées, Île-de-France, Provence-Alpes-Côte d'Azur)	42,5 M€
	SWOT (Midi-Pyrénées, Ile de France, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Aquitaine, Languedoc Roussillon, Rhône-Alpes)	170 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« A*MIDEX »

Vers plus d'excellence avec Aix-Marseille Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	SWOT (Midi-Pyrénées, Ile de France, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Aquitaine, Languedoc Roussillon, Rhône-Alpes)	170 M€
Valorisation de la recherche		
Sociétés d'accélération de transfert de technologie	SATT PACA Corse (Marseille-Aix-en-Provence, Avignon, Corte, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Toulon)	78 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNITI »

Université de Toulouse



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Le projet IDEX « Université de Toulouse » (UNITI), porté par la communauté scientifique, les collectivités territoriales et le monde socio-économique local, se donne pour objectif de créer à Toulouse **une université unique de rang mondial qui soit au cœur de l'écosystème de l'innovation. L'Université de Toulouse sera pleinement opérationnelle en 2018.**

Une force industrielle régionale, alliée au fort potentiel scientifique de l'Idex, doit permettre de créer une université de classe mondiale.

Midi-Pyrénées est la **1^{ère} région mondiale pour l'aéronautique** et la **1^{ère} région européenne pour l'industrie spatiale**. C'est la première région française pour l'intensité globale de Recherche et Développement (publique et privée) par rapport à son PIB, soit **4,2%** dont 2,5% provenant de la R&D des entreprises, bien au-delà de l'objectif de la stratégie de Lisbonne.

Le monde académique toulousain est riche de sa grande diversité : 94 000 étudiants, 7 100 chercheurs et enseignants-chercheurs, 6 organismes de recherche et de nombreux laboratoires dont certains sont de renommée mondiale, 4 universités, 12 écoles d'ingénieurs, 6 instituts et écoles, 3 RTRA/S, une SATT, 4 pôles de compétitivité, un IRT (AESE), un Cancéropole, 8 Instituts Carnot.

Un Pacte commun fédèrera les établissements du site et dynamisera la politique d'excellence

➤ **RECHERCHE : un périmètre d'excellence aux meilleurs standards internationaux**

L'Université de Toulouse animera en son sein un **périmètre d'excellence noté UT***, constitué des LABEX. L'ambition est d'atteindre une qualité scientifique dans les points forts de Toulouse qui soit au niveau de **deux universités internationales de référence : l'Université de Californie à Los Angeles et l'Université du Wisconsin à Madison.**

Cinq programmes concernant la recherche seront financés par le fonds IDEX. Ils concernent la consolidation des **LABEX**, la création de **Chaires permanentes**, le financement **d'équipements**, le soutien aux **Actions Thématiques Stratégiques** (Aéronautique-espace et systèmes embarqués, Cancer-biologie-santé, agronomie) et à des **défis scientifiques transverses et/ou émergents** (gérontologie, systèmes biologiques).

➤ **FORMATION : une offre globale de formation refondée organisée autour de collèges thématiques**

- Dès janvier 2014, les unités de recherche et d'enseignement des établissements universitaires existants, renommés «**collèges**», **seront regroupés par grand champ disciplinaire**. Quatre Collèges seront ainsi créés : Le collège des écoles d'ingénieurs «**Toulouse Tech**» le collège «**sciences, technologies et santé**», le collège «**sciences sociales et humanités**», le collège «**gestion et management**».
- **Au niveau du doctorat** : la création d'une **Ecole des Docteurs** offrira une meilleure organisation des parcours doctoraux ; un **label de doctorat « Ingénierie pour l'Entreprise »** sera mis en place pour renforcer l'insertion des docteurs dans l'entreprise. L'ambition de l'Université de Toulouse est d'accroître de 10% par an le nombre des doctorats délivrés chaque année. Pour cela, elle élaborera des parcours «**recherche**» dès le début du cycle master, incluant par exemple un stage long de recherche en laboratoire pour les élève-ingénieurs et des programmes internationaux enseignés en anglais.
- **Aux niveaux Licence et Master** : un renforcement de la diversité des filières sera organisé de manière à offrir à chaque étudiant la voie qui lui convient le mieux. Le **Collège Toulouse Tech®** rassemblera les écoles d'ingénieurs du site. En parallèle, à la demande des industriels de Midi-Pyrénées, un «**Bachelor***» en **ingénierie** sera également créé. L'objectif de Toulouse Tech est d'atteindre **10 % du flux national de formation d'ingénieurs**, soit 3000 ingénieurs diplômés par an



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNITI »

Université de Toulouse



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

et d'ici 2016. L'université de Toulouse vise à atteindre un flux de 1000 diplômés des programmes labellisés « haute qualité » de L* et M*.

- **La pluridisciplinarité sera encouragée, par exemple en consacrant dès la licence une demi-journée par semaine d'enseignement transverse** : les programmes bi-disciplinaires ou articulant discipline majeure/discipline mineure seront facilités, par ex santé/sciences sociales, arts et sciences, archéologie/géographie, sciences et sciences sociales. Il sera possible d'effectuer des **cursus partagés** entre établissements, par exemple « ingénierie/management », un **diplôme co-habilité master-école d'ingénieur sera délivré**. Une plage commune par semaine sera réservée dans tous les collèges à l'interdisciplinarité.

➤ **ATTRACTIVITE : une vraie politique de renforcement de l'attractivité et de « reverse brain drain »**

- Le programme de chaires UT* permettra à terme la **création d'une centaine de chaires** pour des candidats dans le top20 mondial dans leur discipline, qu'ils soient juniors et seniors.
- Les chaires juniors sont recrutées sur des contrats de type « **tenure track** ». Des bourses de master et de doctorat seront proposées aux étudiants étrangers à potentiel exceptionnel.

➤ **INTERNATIONAL :**

Parmi les initiatives prévues en ce domaine, citons la création d'une **unité support** dédiée aux programmes européens et internationaux, un **fonds dédié** aux chaires internationales, un package « **Toul'Box** » pour l'accueil des étrangers, l'établissement d'antennes permanentes **en Asie et en Amérique Latine**.

➤ **INNOVATION : Université de Toulouse, acteur majeur de l'écosystème de l'innovation**

Avec sa filiale SATT associée à l'incubateur Midi-Pyrénées, l'Université suivra la réalisation d'objectifs ambitieux définis dans une **feuille de route stratégique relative à l'innovation** élaborée avec les partenaires industriels et accompagnera la création d'entreprises issues des recherches menées dans ses laboratoires. Les « actions thématiques stratégiques » de l'université s'appuieront sur les RTRA et RTRS du site, en lien avec l'IRT et les pôles de compétitivité.

L'IRT AESE « Aéronautics, Space & embedded systems » et la plateforme TWA « Toulouse White Biotech », la création d'une chaire industrielle par EADS, l'engagement de l'industrie de fournir 10000 heures de formation à l'université et d'accueillir des ingénieurs stagiaires sont des illustrations de partenariats public-privé.

➤ **VIE ETUDIANTE : un campus à visibilité internationale**

Un ensemble d'actions est prévu pour améliorer la qualité de vie des étudiants, dans le cadre du **Plan Campus**. Quelques exemples : un point d'entrée unique d'accueil à Jules Guesde, la transformation des restaurants du CROUS en pôles multi-activités, la construction de nouveaux logements (12 000 pour 2013), la rénovation des sites, ...

Des initiatives seront développées, comme le tutorat, les bourses, une année de mise à niveau pour les bacheliers technologiques, des espaces de vie combinant logement et enseignement.

Les partenaires de l'Idex

Six membres fondateurs : Université Toulouse I Capitole, UT1-Capitole; Université Toulouse II Le Mirail, UT2; Université Toulouse III Paul Sabatier, UPS; Institut National Polytechnique de Toulouse (7 grandes écoles), INP; Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse, INSA; Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace, ISAE. Onze membres associés.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNITI »

Université de Toulouse



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

28 projets pour un montant total de 678,25 M€

11 équipements d'excellence (6,75 M€)

6 laboratoires d'excellence (70,5 M€)

1 démonstrateurs préindustriels en biotechnologie (20 M€)

1 projet de Biotechnologies et bioressources (3,5 M€)

4 infrastructure nationale en biologie-santé (110 M€)

3 actions espace (252,5 M€)

1 institut de recherche technologique (145 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (70 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant*

Pôles d'excellence	
Equipements d'excellence	<p>ANINFIMIP : Equipements plateforme animalerie infectieuse de haute-sécurité de Midi Pyrénées (Toulouse)**</p> <p>2,5 M€</p>
	<p>CRITEX : Parc national d'équipements innovants pour l'étude spatiale et temporelle de la Zone Critique des Bassins Versants (Toulouse, Montpellier, Rennes, Strasbourg, Plouzané, Avignon, Grenoble, Anthony, Paris, Besançon, Orléans)</p> <p>7M€</p>
	<p>EQUIP@MESO : Equipement d'excellence de calcul intensif de Mesocentres coordonnés – Tremplin vers le calcul petaflopique et l'exascale (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)</p> <p>10,5 M€</p>
	<p>GENEPI : Equipement de gazéification pour plateforme innovante dédiée aux énergies nouvelles (Grenoble, Albi)</p> <p>3,85 M€</p>
	<p>LEAF : Plateforme de traitement laser pour l'électronique flexible multifonctionnelle (Villeneuve d'Ascq, Toulouse)</p> <p>2,6 M€</p>
	<p>MIMETIS : Microscopie Interférométrique et Microscopie Electronique en Transmission In Situ (Toulouse)**</p> <p>3,5 M€</p>
	<p>NANOIMAGESX : Construction et exploitation d'une ligne de nanotomographie au synchrotron SOLEIL (Tours, Saint-Aubin, Bordeaux, Orléans, Nancy, Toulouse, Saclay, Paris Est, Paris Centre,</p> <p>7,6 M€</p>



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNITI »

Université de Toulouse



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	Bondy)	
	REFIMEVE+ : RESEAU FIBRE METROLOGIQUE A VOCATION EUROPEENNE + (Paris, Villetaneuse, Orsay, Palaiseau, Aix-Marseille, Toulouse, Besançon, Villeneuve d'Ascq, Talence, Nice, Grenoble Saint Martin d'Hères)	6,7 M€
	RESIF-CORE : Réseau sismologique et géodésique français : l'équipement fondamental (Meudon, Paris, Strasbourg, Montpellier, Clermont-Ferrand, Toulouse, Nantes, Nice, Grenoble)	9,3 M€
	ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	XYLOFOREST : Plateforme d'Innovation "Forêt-Bois-Fibre-Biomasse du Futur" (Bordeaux, Cluny, Épinal, Montpellier, Nantes, Orléans, Pau, Toulouse)	10,2 M€
Laboratoires d'excellence	CEBA : Centre d'Etude de la Biodiversité Amazonienne (Cayenne, Bordeaux, Champenoux, Fort-de-France, Kourou, Montpellier, Paris, Toulouse)	12 M€
	IAST : Institut d'études avancées à Toulouse (Toulouse)**	25 M€
	NEXT : Nano, Mesures Extrêmes & Théorie (Toulouse)**	10 M€
	SOLSTICE : SOLaire : Science, Technologie, Innovation pour la Conversion d'Energie (Font-Romeu-Odeillo-Via, Albi, Montpellier, Paris, Perpignan)	5 M€
	STORE-EX : Laboratoire d'excellence sur le stockage électrochimique de l'énergie (Amiens, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Paris, Pau, Toulouse)	9,5 M€
	TULIP : Vers une théorie unifiée des interactions biotiques : rôle des perturbations environnementales (Toulouse)**	9,0 M€
Santé et biotechnologies		
Biotechnologies et	SYNTHACS : biologie synthétique pour la synthèse de molécules chimiques à haute valeur ajoutée à partir de ressources carbonées renouvelables (Toulouse)**	3,5 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNITI »

Université de Toulouse



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

bioressources		
Démonstrateurs préindustriels en biotechnologie	TWB : Centre de Biotechnologies Blanches de Toulouse (Toulouse)**	20 M€
Infrastructures nationales en biologie-santé	Biobanques : Infrastructure nationale de Biobanques (Amiens, Angers, Besançon, Bobigny, Bondy, Bordeaux, Brest, Caen, Clermont-Ferrand, Clichy, Créteil, Dijon, Évry, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Maisons-Alfort, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Nice, Nîmes, Paris, Perpignan, Reims, Rennes, Saint-Étienne, Strasbourg, Thiverval-Grignon, Toulouse, Tours, Villejuif)	17,0 M€
	F-CRIN : Plateforme Nationale d'Infrastructures de Recherche Clinique (Besançon, Bordeaux, Brest, Cayenne, Clermont-Ferrand, Créteil, Dijon, Garches, Grenoble, Lille, Limoges, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nancy, Nantes, Paris, Poitiers, Rennes, Rouen, Saint-Étienne, Saint-Pierre, Strasbourg, Toulouse, Tours, Villejuif)	18,0 M€
	France-Génomique (Évry, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse)	60,0 M€
	ProFI : Infrastructure Française de Protéomique (Grenoble, Strasbourg, Toulouse)	15,0 M€
Transport		
Action espace	Myriade Evolutions (Midi-Pyrénées, PACA)	40,0 M€
	Satellites du Futur (Midi-Pyrénées, Île-de-France, Provence-Alpes-Côte d'Azur)	42,5 M€
	SWOT ((Midi-Pyrénées, Ile de France, PACA, Aquitaine, Languedoc Roussillon, Rhône-Alpes)	170,0 M€
Valorisation de la recherche		
Instituts de recherche technologique	IRTAESE : aéronautique, espace, systèmes embarqués (Toulouse)**	145 M€
Sociétés d'accélération de transfert de technologie	SATT MIDI-PYRENEES (Toulouse)**	70 M€

** projets impliquant uniquement des partenaires issus de la région



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

L'IDEX Paris Saclay est le moteur d'une transformation majeure qui aboutira à la création dès 2014 d'une université de recherche de classe mondiale : « l'université de Paris-Saclay ». Cette ambition est fondée sur un programme scientifique ambitieux, une organisation structurante qui s'associe à des investissements immobiliers et des infrastructures exceptionnelles financées dans le cadre de l'opération campus et des investissements d'avenir, pour créer un cluster universitaire exceptionnel sur le plateau de Saclay.

Universités et Grandes Ecoles se regroupent sur un espace de formation et de recherche au rayonnement mondial

L'Université de Paris-Saclay regroupe des établissements qui ont déjà su acquérir dans leurs domaines une très grande reconnaissance internationale : l'Université Paris-Sud est 40ème du classement de Shanghai et 1^{er} française ; l'École Polytechnique est classée 6ème au niveau européen et 39ème au niveau mondial dans le classement « World Reputation Ranking » du *Times Higher Education* ; HEC est la première « Business School » européenne dans le classement du *Financial Times*. Au total, l'Université Paris-Saclay regroupera 22 partenaires dont 10 grandes écoles prestigieuses, 2 universités, 7 organismes de recherche, 1 pôle de compétitivité mondial (SYSTEM@TIC), etc.

La puissance de la recherche académique du site (7 600 chercheurs ou enseignants-chercheurs appartenant à des unités de niveau A/A+, au sens de l'AERES, 2 prix Nobel de Physique, 6 médailles Fields, 49 bourses de l'« European Research Council »), la qualité des formations dispensées par les établissements impliqués, et la volonté de mettre en cohérence ces atouts dans une université de recherche unique ayant vocation à intégrer le top 10 mondial a convaincu le jury international.

Un projet multidimensionnel pour placer l'Université Paris-Saclay dans les toutes premières universités mondiales

➤ RECHERCHE : répondre aux défis scientifiques de demain

- La stratégie de recherche s'inscrit dans une dynamique en six domaines complétés par des initiatives transversales sur les enjeux socio-économiques avec le développement de plateformes partagées : Mathématiques, Physique, Sciences de l'Ingénierie, Sciences et technologies de l'information et de la communication, Biologie-Chimie, Economie, management et sciences humaines et sociales.
- les **équipes de recherche en mathématiques seront mises en contact avec les autres domaines scientifiques**, notamment les sciences du vivant, l'ingénierie, la physique et enfin les STIC, via la mise en réseau des différentes équipes. Le **développement des mathématiques sera également tourné vers l'innovation et les entreprises** (par ex. avec le laboratoire d'excellence Labex Mathématique Hadamard).
- **plusieurs instituts de recherche** seront lancés qui regrouperont des **équipes pluridisciplinaires** détachées par les principaux partenaires de l'IDEX : un centre international de la lumière extrême (equipex CILEX), un institut multidisciplinaire de recherche en nanosciences adossé au labex Nano-Saclay (nanosciences et nanotechnologies de Saclay), un institut d'accueil international « institute of advanced studies in Physics » sous l'impulsion des labex PALM (physique, atome, laser, matière) et P2IO (physique des deux infinis et des origines), un institut de recherche sur le risque sismique.
- **Dans le domaine de la biologie et de la chimie, des installations de recherche verront le jour autour de laboratoires d'excellence** : un institut de recherche en nanosciences, un centre de biologie fondamentale moléculaire et cellulaire regroupant les équipes du CNRS, du CEA et de l'Université Paris Sud, un pôle Biologie-pharmacie-chimie.

➤ FORMATION : création de la « School of Engineering Paris Saclay » et valorisation du doctorat

L'un des projets phare de Paris-Saclay est la création sur le plateau de Saclay d'une « **School of engineering** » qui réunira l'ensemble des écoles du site et proposera aux étudiants une offre plus lisible d'une richesse exceptionnelle.

Chaque étudiant aura d'emblée un accès facilité aux différents cours ou modules d'enseignement de tous les autres établissements (Centrale, Supélec, ENS Cachan, Polytechnique, Paris Sud, etc.) et pourra effectuer un parcours d'option commun en 3^{ème} année. A terme, la carte des formations de ces Ecoles et Universités sera totalement mise en cohérence, y compris au niveau doctorat



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Des synergies seront développées entre cursus universitaires et cursus d'ingénieur pour proposer de nouvelles formations adaptées à la société de la connaissance. Dès le niveau licence, les étudiants seront préparés à la recherche et à l'innovation. Au travers des cursus d'excellence, l'interdisciplinarité et l'insertion internationale seront encouragés. La revalorisation du doctorat devra permettre à 25-30% des promotions d'ingénieur de poursuivre une thèse.

- Chaque étudiant sera encouragé à réaliser un « projet long » au sein d'un laboratoire de recherche du Campus, dans le cadre de son cursus de Master dès le M1 ou d'ingénieur dès la deuxième année.
- Des « bourses de vie » seront proposées aux meilleurs étudiants dès le niveau Master 1 et 2 : à court terme (2013), chacun des ensembles de masters « irriguant » une ED de l'Espace doctoral se verra proposer de 10 à 30 de ces bourses couvrant les années M1 et M2.
- un « club d'entreprises » favorables à la poursuite en doctorat sera monté et animé : les doctorants pourront ainsi recevoir des compléments aux contrats doctoraux, participer à certaines missions et développer des perspectives d'embauche avec des salaires plus élevés.

La création de l'espace doctoral Paris-Saclay conduira à la délivrance d'un Doctorat unique de l'Université de Paris Saclay. L'accent sera mis sur la formation au cours du doctorat. Le doctorat sera valorisé auprès des entreprises en vue d'une meilleure insertion dans l'industriel.

L'IDEX mènera d'ici 2014 à la **création de l'Université Paris Saclay**. Pour la première fois, sous une bannière de référence unique et dans le respect des différences des institutions, un espace universitaire de grande ampleur s'engage à promouvoir l'exigence d'une excellence à partager.

- L'université fera l'objet d'une marque collective et d'une carte étudiante unique qui donnera accès à tous les services communs : bibliothèque (learning center), informatique, accès internet et restauration
- Une offre de formation revue, cohérente et lisible à l'international.

➤ **ATTRACTIVITE : attirer et retenir les talents**

Les chercheurs du monde entier pourront candidater sur des chaires seniors ou juniors proposées par Paris Saclay. Dans l'exigence de recruter au meilleur niveau scientifique, l'Université Paris-Saclay s'attachera à promouvoir l'attractivité de ces postes :

- **Politique salariale** : les établissements conviennent de fixer des niveaux de salaires, pour les postes mis en recrutement international, en rapport avec la concurrence mondiale.
- **Politique d'accueil** : une cellule est mise en place pour soigner l'accueil des étrangers et de leur famille : recherche de logement, recherche d'emploi pour le conjoint, cours de français, accès aux écoles pour les enfants etc.
- **Politique de support en matière d'environnement scientifique et administratif** : les nouveaux enseignants chercheurs se verront offrir un « package » qui permettra de faire des recrutements conjoints pour constituer des équipes de recherche. Ils bénéficieront d'un parrainage systématique pour faciliter leur intégration et leur connaissance des structures de recherche du campus. Une aide aux équipements, aux financements de contrats doctoraux sera également compris dans ce « package ».

Les enseignants chercheurs pourront intégrer **l'académie de Saclay**, qui leur donnera du temps et des moyens pour développer des projets scientifiques stratégiques : décharge jusqu'à 2/3 du service d'enseignement (durée initiale jusqu'à 5 ans, selon les projets, renouvelable), prime personnelle en fonction de l'importance du projet scientifique.

➤ **INTERNATIONAL : une visibilité mondiale**

Regrouper sur un même territoire un potentiel scientifique qui couvre à la fois l'amont et l'aval de la recherche scientifique dans ses aspects internationaux les plus significatifs, associer au sein d'un même espace les cultures de formation les plus académiques et les plus ouvertes sur le monde économique, offre, à l'évidence, l'opportunité d'acquérir une visibilité mondiale :



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- multiplication des cursus internationaux en anglais avec accueil et envoi d'étudiants dans les universités les plus prestigieuses, développement des capacités d'accueil, accélération des partenariats existant avec les meilleures universités, représentation unique de Paris Saclay à l'international.
- Les équipes seront regroupées pour être plus visible au niveau international.

➤ **INNOVATION : un lien organique de la recherche et la formation vers l'innovation**

La valorisation à l'université de Paris-Saclay s'organiserait autour d'un **pôle fonctionnel autour de l'entrepreneuriat** (avec la SATT, les incubateurs, HEC, etc.), de **réseaux thématiques** (Ingénierie-TIC, énergie, matériaux, biologie végétale etc.), associant tous les acteurs concernés par la thématique (organismes nationaux, LABEX, instituts Carnot, IRT, pôles de compétitivité et entreprises) ou encore des **réseaux** permettant de faire naître des **initiatives autour de marchés nouveaux** (TIC et santé par exemple).

- La mise en place d'un **club des financeurs privés et publics** (business angels, sociétés de capital-risque, banques etc.), qui associe également les sociétés de financement des partenaires (CEA Investissement, scientipôle Capital, I-Source etc.), de l'Etat (OSEO et CDC), des collectivités territoriales (régions Ile-de-France, Yvelines et Essonne, CAPS et CASQUY, etc.).
- Tous les étudiants de niveau licence, master ou doctorat pourront accéder à des formations spécifiques grâce au « **pôle de l'entrepreneuriat étudiant de Paris Saclay** » (PEEPS) qui interfacera monde académique et entreprise : cours, exercices pratiques et serious games couvriront tous les aspects de l'entreprise et de son environnement ; un concours de création d'entreprises est aussi prévu.
- Un **service d'entrée à destination des PME** permettra de recueillir leurs besoins de toutes natures : conseil, expertises, technologies, accès à des moyens techniques, formation, stagiaires, doctorants (par exemple doctorants CIFRE), jeunes diplômés et d'apporter une réponse de qualité à ces demandes.

➤ **VIE ETUDIANTE : un campus attractif ouvert sur la société**

L'ambition de Saclay est de créer un campus ouvert sur le territoire et la société, où il faut bon travailler, habiter, se distraire, faire du sport.

- Etudiants et enseignants chercheurs auront accès à un habitat mixte de qualité où logement étudiants et logements de familles se mêleront en bonne intelligence grâce à un grand programme d'investissements immobiliers.
- Chaque étudiant ou enseignant-chercheur pourra se connecter sur son environnement numérique professionnel dès lors qu'il se trouve sur le campus d'un établissement quel qu'il soit, les établissements seront connectés entre eux par des liens à très haut débit pour faciliter le travail collaboratif et le calcul scientifique.
- Etudiants et enseignants auront accès à un learning center, qui mutualisera et facilitera l'accès à des bases documentaires de très grande valeur



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

44 projets pour un montant total de 459,7 M€

26 équipements d'excellence (201,1 M€)

9 laboratoires d'excellence (104,5 M€)

1 projet prometteur hospitalo universitaires (8 M€)

1 projet Biotechnologies et bioressources (9 M€)

1 projet nano-biotechnologies (1,5 M€)

3 infrastructure nationale en biologie-santé (118 M€)

3 cohortes (17,6 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant*

Pôles d'excellence

Pôles d'excellence		
Equipements d'excellence	ATTOLAB : Plateforme pour la dynamique attoseconde (Saclay, Gif sur Yvette, Palaiseau)**	5 M€
	Andromède : Nano particules et molécules de haute vitesse, sonde des nano-domaines et nano-objets natifs (Orsay)**	4,0 M€
	BEDOFIH : Base européenne de données financières à haute fréquence (Saint Martin d'Hères, Saclay)	5 M€
	CASD : Centre d'Accès Sécurisé Distant (Malakoff, Paris, Saclay)**	4,0 M€
	CILEX : Centre Interdisciplinaire Lumière Extrême (Saclay)**	20,0 M€
	CRITEX : Parc national d'équipements innovants pour l'étude spatiale et temporelle de la Zone Critique des Bassins Versants (Toulouse, Montpellier, Rennes, Strasbourg, Plouzané, Avignon, Grenoble, Anthony, Paris, Besançon, Orléans)	7 M€
	DESIR : Désintégration, excitation et stockage d'ions radioactifs (Caen, Strasbourg, Bordeaux, Saclay)	9 M€
	DIGISCOPE : Infrastructure haute performance pour la visualisation interactive et collaborative (Saclay)**	6,7 M€
	DIME-SHS : Données, Infrastructure, Méthodes d'Enquêtes en Sciences humaines et sociales (Paris)**	10,4 M€
	FIT : Internet du Futur (des Objets) (Paris, Lyon, Rennes, Strasbourg)	5,8 M€
	FlowCyTech : Plateforme de phénotypage en Mass cytométrie pour l'analyse multiparamétrique de biomarqueurs complexes de l'efficacité de nouvelles stratégies thérapeutiques ou vaccinales (Fontenay-aux-Roses)**	2,3 M€
	GENESIS : Groupe d'Etudes et de Nanoanalyses des Effets d'Irradiations (Rouen, Caen, Saclay)	14 M€
MATMECA : MATériaux-MECAnique (Châtillon)**	4,5 M€	



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	MIGA : Antenne gravitationnelle basée sur l'interférométrie atomique (Talence, Aix, Avignon, Nice, Pau, Rustrel, Strasbourg, Montpellier, Saclay, Paris)	9 M€
	Morphoscope 2 : Imagerie et reconstruction multiéchelles de la morphogenèse. (Plateforme d'innovation technologique et méthodologique pour l'imagerie in vivo et la reconstruction des dynamiques multiéchelles de la morphogenèse) (Saclay, Montpellier, Palaiseau, Paris)	9 M€
	NanoID : Plateforme d'identification des nanoparticules dédiée à la sécurité (Grenoble, Chambéry, Marseille-Aix-en-Provence, Saclay)	10,2 M€
	NANOIMAGESX : Construction et exploitation d'une ligne de nanotomographie au synchrotron SOLEIL (Tours Saint-Aubin, Bordeaux, Orléans, Nancy, Toulouse, Saclay, Paris Est, Paris Centre, Bondy)	7,6 M€
	PATRIMEX : PATrimoines matériels : Réseau d'Instrumentation Multisites Expérimental (Saclay, Versailles, Cergy-Pontoise, Cachan)**	6,5 M€
	PLANAQUA : PLATEforme expérimentale Nationale d'écologie aQUAtique (Saint-Pierre-lès-Nemours)**	3,2 M€
	RE-CO-NAI : Plateforme de Recherche sur les Cohortes d'enfants suivis depuis la NAIssance (Paris, Villejuif, Saclay)**	13 M€
	REFIMEVE+ : RESEAU FIBRE METROLOGIQUE A VOCATION EUROPEENNE + (Paris, Villetaneuse, Orsay, Palaiseau, Aix-Marseille, Toulouse, Besançon, Villeneuve d'Ascq, Talence, Nice, Grenoble Saint Martin d'Hères)	6,7 M€
	ROCK : Spectromètre EXAFS Rapide pour Cinétiques Chimiques (Saclay, Paris, Lille)	3,3 M€
	S3 : Super Séparateur Spectromètre (Caen, Saclay, Strasbourg)	8,0 M€
	Sense-city : Nano-capteurs pour la ville : conception, prototypage et validation à grande échelle (Champs-sur-Marne)**	9,0 M€
	TEMPOS : Microscopie électronique en transmission sur le plateau Palaiseau Orsay Saclay (Orsay)**	13,5 M€
	ThomX : Source X monochromatique compacte (Orsay, Grenoble)	12,0 M€
Laboratoires d'excellence	CARMIN : Centres d'Accueil et de Rencontres Mathématiques Internationales (Paris, Bures-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Nice)	8,0 M€
	LaSIPS : Laboratoire Systèmes et Ingénierie de Paris Saclay (Châtenay-Malabry)**	9,0 M€
	LERMIT : Laboratoire de Recherche sur le Médicament et l'Innovation Thérapeutique (Châtenay-Malabry)**	19,0 M€
	L-IPSL : Institut Pierre Simon Laplace (IPSL) : Comprendre le climat et anticiper les changements futurs (Guyancourt, Créteil, Orsay, Paris, Versailles)**	6,5 M€
	Nano-Saclay : Nano-Lab multidisciplinaire de Paris-Saclay (Orsay)**	12,0 M€
	P2IO : Physique des 2 infinis et des Origines (Orsay)**	14,0 M€
	PALM : Physique : Atomes, Lumière, Matière (Orsay)**	17,0 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE PARIS-SACLAY »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	PATRIMA : PATRImoines Matériels : Savoirs, Patrimonialisation, Transmission (Cergy, Champs-sur-Marne, Gif-sur-Yvette, Guyancourt, Orsay, Paris, Versailles)**	7,0 M€
	SPS : Sciences des Plantes de Saclay (Versailles)**	12,0 M€
Projet prometteur hospitalo-universitaire	Cancer : Institut de médecine personnalisée du cancer (Paris)	8 M€
Santé et biotechnologies		
Biotechnologies et bioressources	AMAIZING : développer de nouvelles variétés de maïs pour une agriculture durable (Gif-sur-Yvette)**	9,0 M€
Infrastructures nationales en biologie-santé	France-BioImaging : infrastructure française distribuée coordonnée pour la BioImagerie cellulaire photonique et électronique dédiée à l'innovation, à la formation et au transfert de technologie (Paris, Bordeaux, Gif-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier)	26,0 M€
	France-Génomique (Évry, Marseille-Aix-en-Provence, Nice, Paris, Strasbourg, Toulouse)	60,0 M€
	FRISBI : Infrastructure Française pour la Biologie Structurale Intégrée (Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Saclay, Strasbourg)	32,0 M€
Nano-biotechnologies	NanoCTC : Caractérisation phénotypique et moléculaire de cellules tumorales circulantes (Cachan)**	1,5 M€
Cohortes	CKD-REIN : Maladie Rénale Chronique – Réseau Epidémiologie et Information en Néphrologie (Île-de-France)**	4,1 M€
	E4N : Etude Epidémiologique des Enfants de femmes de l'Education Nationale (Villejuif)**	7,9 M€
	HOPE-EPI : Mieux connaître et mieux traiter les cancers de l'enfant (Île-de-France)**	5,6 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

Idex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Sorbonne Université est l'un des tout premiers pôles universitaires français d'envergure internationale. Son ambition est de rassembler des universités, des grands établissements et des écoles, au sein d'une **gouvernance unique** pour **devenir une université mondiale au cœur de Paris**. Sorbonne Université regroupant des institutions complémentaires sera une université de tous les savoirs, couvrant tous les champs de la connaissance, pour répondre aux défis intellectuels et scientifiques et aux enjeux du 21^{ème} siècle.

Des établissements parisiens prestigieux ont choisi de conjuguer leurs forces

- « Sorbonne Université » rassemble des forces de réputation et d'envergure internationale : plus de 65 000 étudiants (dont 13 000 étrangers), 5 000 chercheurs et 200 laboratoires et centres de recherche concentrés au cœur de Paris ou à proximité avec les Universités Panthéon-Assas, Paris Sorbonne, Pierre et Marie Curie, le Muséum National d'Histoire Naturelle, l'institut européen d'administration des affaires (INSEAD) et l'Université de technologie de Compiègne.
- La communauté scientifique compte près de 100 académiciens, plus de 100 membres de l'Institut Universitaire de France et 24 professeurs et chercheurs soutenus par l'European Research Council.
- Le CNRS, l'INSERM, l'IRD sont pleinement parties prenantes du projet.
- l'université Pierre et Marie Curie dans les 50 meilleures universités mondiales du **classement de Shanghai**.

Un projet ambitieux pour placer Sorbonne Université au cœur de la compétition mondiale

- **RECHERCHE : des forces de recherche d'excellence dans de nombreuses disciplines**
 - Le lancement d'**appels à projets internes interdisciplinaires** permettra d'assurer une convergence des projets de recherche sur des sujets stratégiques à la pointe des avancées de la science.
 - La création de plateformes communes et la mise à disposition de ressources permettront une véritable révolution numérique.

Exemple :

- Création d'un centre d'analyse de données statistiques qui favorisera par exemple l'accès à des données démographiques ou médicales pour les économistes ou permettra aux chercheurs en droit d'analyser l'impact d'une loi ou de nouvelles mesures réglementaires sur la société.
- Création d'un nouveau portail centralisant toutes les publications scientifiques et les thèses soutenues au sein de Sorbonne Universités.

- **FORMATION : collège et facultés au cœur d'une organisation nouvelle**

A l'horizon de quatre ans, Sorbonne Université développera une offre de formation intégrée aux niveaux licence, master et doctorat :

- **collège de la Sorbonne**, véritable transformation pédagogique permettant de mettre en place des licences multidisciplinaires,

Exemple :

- Création d'un programme intensif interdisciplinaire pour des étudiants à très haut potentiel logés en résidence.
- Un nouveau programme pour étudiants de médecine qui intégrera aussi les sciences de la vie, le droit et les humanités.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

I dex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- Développement de nouveaux programmes de licence à « double majeure » : par exemple, Science et Patrimoine, Science et Géographie
- Création de licences professionnelles : 30 parcours seront proposés pour 600 étudiants d'ici 4 ans, 50 seront proposés d'ici 10 ans pour 1000 étudiants.

- **Facultés, Ecoles et Instituts** au niveau Master organisés selon les principaux domaines de formation couverts (Arts et Humanités, Science, Médecine, Droit, INSEAD, Université de Technologie de Compiègne, Muséum, Médias et Journalisme et Formation des enseignants).

Exemples :

- Création d'une « master class » pour les futurs cadres dans le domaine de la santé en partenariat avec l'AP-HP pour faire face aux nouvelles demandes dans le domaine paramédical.
- Création d'une Ecole de Droit International ouvert aux étudiants mais aussi aux professionnels souhaitant reprendre leurs études.
- Création de nouveaux masters dans des domaines stratégiques : Vie numérique, Gestion des risques et des crises, Santé Publique, Science et Epistémologie. Sécurité et Défense, Communications et Médias, Gestion et Innovation.

- **Collège doctoral de la Sorbonne** permettant de sélectionner les meilleurs étudiants en vue de nourrir une recherche active et de préparer les avancées scientifiques de demain.

Exemples :

- Création de séminaires interdisciplinaires de partage où les doctorants des diverses disciplines confrontent leurs approches et s'enrichissent mutuellement.
- Offre de doubles-diplômes PHD-MBA ou PHD-LLA.
- Possibilité de doctorat à mi-temps pour les professeurs des lycées et collèges

➤ **ATTRACTIVITE : une gestion des talents au service de l'accueil des meilleurs enseignants chercheurs**

- **Une politique de gestion de talents pour favoriser l'accueil de chercheurs étrangers de très haut niveau** et créer ainsi un effet d'entraînement : tout enseignant lauréat d'un appel à candidature d'une chaire d'excellence se verra proposer un « package » garantissant des conditions de recherche de hauts niveaux (salaire attractif, mises à disposition d'équipes de recherche, d'équipements), la prise en charge de l'accueil et d'installation, etc.
- **une politique des ressources humaines dynamique pour que chaque enseignant valorise son investissement** dans la recherche, l'ingénierie de formation, la pédagogie, la gouvernance de l'université. Cet investissement fera l'objet d'une reconnaissance grâce à une politique de primes incitative.

➤ **INTERNATIONAL : ouverture et mobilité privilégiées**

De nombreux partenariats stratégiques seront développés avec des universités étrangères pour favoriser l'accueil d'étudiants et de chercheurs étrangers et encourager la mobilité de ses propres étudiants, doctorants et enseignants-chercheurs.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

I dex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Exemple : Une école de Droit sera ouverte à Singapour, un nouveau campus créé à Abu Dhabi et de futurs centres universitaires seront inaugurés en Inde, en Chine ou au Brésil.

➤ **INNOVATION : une association fructueuse avec la SATT Lutech**

Sorbonne Université sera un actionnaire majeur de la SATT « LUTECH », qui facilitera le dépôt de brevets et favorisera le transfert de technologies vers les entreprises privées. Un fonds d'amorçage sera créé pour favoriser l'émergence de start-ups. Les deux instituts Carnot et les deux Instituts Hospitalo-Universitaires renforceront les liens entre recherche privée et publique.

➤ **VIE ETUDIANTE : un campus universitaire au cœur de Paris**

La construction d'un véritable campus universitaire au centre de Paris constitue un axe stratégique du projet, pour attirer les meilleurs étudiants, enseignants et chercheurs. La création de nouvelles résidences et de zones de convivialité pour les étudiants sont des priorités majeures pour favoriser un fort sentiment d'appartenance et créer un environnement attractif pour les étudiants étrangers. Les services aux étudiants seront modernisés : service de santé, bureau d'orientation et de carrière, bureau des relations international et création d'un service pour l'emploi. Des infrastructures au niveau du sport, de la santé et aussi culturelles seront construites. Acteurs des débats de société et de la vie culturelle, Sorbonne universités sera un acteur majeur de vie parisienne.

- Fête de la Science organisée par l'association des doctorants, Festival de Théâtre, Saison musicale
- espaces de vie créés à Clignancourt, Molitor et Champollion
- construction d'une résidence sur le campus de Jussieu et une autre résidence sur l'île Séguin d'ici 10 ans.
- Création de Sorbonne Université Handicitoyen pour favoriser l'accès des personnes handicapées d'ici 10 ans.

Les partenaires de l'I dex : vers une université unique

Ses 6 établissements fondateurs (Université Paris-Sorbonne, Université Paris-Assas, Université Pierre et Marie Curie, Muséum d'histoire Naturelle, INSEAD et l'Université de Technologie de Compiègne) peuvent désormais s'appuyer sur un ensemble élargi d'écoles et d'instituts dans les domaines du droit, du management public, de l'ingénierie et des sciences humaines. Au niveau de la recherche, le CNRS, l'INSERM, IRD et l'Assistance des Hôpitaux de Paris seront des acteurs majeurs de l'Initiative d'excellence. Sorbonne Université offre ainsi un large potentiel de synergies dans tous les domaines scientifiques.

Sorbonne Université s'inscrit résolument dans une dynamique d'évolution avec l'ambition de faire émerger **une université unique**. Pour marquer leur identité et signifier leur engagement, les partenaires ont décidé de promouvoir dès 2012 la signature Sorbonne Université et de réunir dans une fondation partenariale commune leurs efforts de levée de fonds.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

I dex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

27 projets pour un total de 373,7 M€

10 équipements d'excellence (61,1 M€) – vagues 1 et 2 -

11 laboratoires d'excellence (106,5 M€) – vague 1 -

2 instituts hospitalo-universitaires (100 M€)

1 infrastructure nationale en biologie-santé (16 M€)

2 cohortes (12,1 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (78 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus*

Pôle d'Excellence

Pôle d'Excellence		
Equipements d'excellence	EQUIP@MESO : Equipement d'excellence de calcul intensif de Mesocentres coordonnés – Tremplin vers le calcul petaflopique et l'exascale (Paris, Grenoble, Lyon, Marseille-Aix-en-Provence, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	FIT : Internet du Futur (des Objets) (Paris, Lyon, Rennes, Strasbourg)	5,8 M€
	IAOOS : Système d'observation de la glace, de l'atmosphère et de l'océan en Arctique (Paris, Brest, Lille)	5,3 M€
	NAOS : Novel Argo Ocean observing System (Brest, Nice, Paris)	8,0 M€
	Paris-en-Resonance : Résonance Magnétique : de la Polarisation Nucléaire Dynamique à l'Imagerie à 800 MHz à Paris (Paris, Orléans)	3,7 M€
	PLANAQUA : PLAtforme expérimentale Nationale d'écologie aQUAtique (Saint-Pierre-lès-Nemours)**	3,2 M€
	ROBOTEX : Réseau national de plateformes robotiques d'excellence (Paris, Besançon, Cergy, Clermont-Ferrand, Compiègne, Grenoble, Marseille-Aix-en-Provence, Montpellier, Nantes, Nice, Poitiers, Rennes, Strasbourg, Toulouse)	10,5 M€
	ROCK : Spectromètre EXAFS Rapide pour Cinétiques Chimiques (Saclay, Paris, Lille)	3,3 M€
	S3 : Super Séparateur Spectromètre (Caen, Saclay, Strasbourg)	8,0 M€
	ULTRABRAIN : Thérapie et Neurostimulation cérébrale de très haute précision par Ultrasons Transcrâniens (Paris)**	2,8 M€
Laboratoires	BCDIV : Diversités biologiques et culturelles : Origines, Evolution, Interactions, Devenir (Paris)**	7,6 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

I dex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

d'excellence	CARMIN : Centres d'Accueil et de Rencontres Mathématiques Internationales (Paris, Bures-sur-Yvette, Marseille-Aix-en-Provence, Nice)	8,0 M€
	EFL : Fondements empiriques de la linguistique : données, méthodes, modèles (Paris)**	9,0 M€
	ILP : Institut Lagrange de Paris (Paris)**	7,5 M€
	LIFESENCES : Des sens pour toute la vie (Paris)**	22,0 M€
	L-IPSL : Institut Pierre Simon Laplace (IPSL) : Comprendre le climat et anticiper les changements futurs (Guyancourt, Créteil, Orsay, Paris, Versailles)**	6,5 M€
	MATISSE : MATériaux, InterfaceS, Surfaces, Environnement (Paris, Champs-sur-Marne, Rueil-Malmaison)**	11,0 M€
	MiChem : Chimie Intégrée Multi-Echelles : De la Molécule Unique aux Nano-édifices (Paris, Ivry-sur-Seine)**	7,0 M€
	MS2T : Maîtrise des Systèmes de Systèmes Technologiques (Compiègne)**	6,7 M€
	RESMED : Religions et sociétés dans le monde méditerranéen (Paris, Ivry-sur-Seine)**	5,2 M€
	SMP : Fondation Sciences Mathématiques de Paris (Paris)**	16,0 M€
Instituts hospitalo-universitaires	A-ICM : Institut de Neurosciences Translationnelles de Paris (Paris)**	55,0 M€
	ICAN : Institut de Cardiométabolisme et Nutrition (Paris)**	45,0 M€
Santé et Biotechnologies		
Infrastructures nationales en biologie-santé	EMBRC-France : Centre National de Ressources Biologiques Marines (Saint-Pol-de-Léon, Banyuls-sur-Mer, Nice)	16 M€
Cohortes	Psy-COH : Cohortes sur les maladies psychiatriques (Île-de-France)**	2,0 M€
	RADICO : Cohorte nationale maladies rares (Île-de-France)**	10,1 M€
Valorisation de la recherche		



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« SUPER »

I dex Sorbonne Université



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Sociétés d'accélération de transfert de technologie	<u>SATT LUTECH</u> (Paris, Compiègne)	78M€
---	---------------------------------------	------

** projets impliquant uniquement des partenaires issus de la région



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE SORBONNE PARIS CITE »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Le projet d'Initiative d'excellence Sorbonne Paris Cité se fonde sur la création à l'horizon 2016 d'une université unifiée au service du savoir et de la diffusion. La qualité de la recherche comme la qualité des formations qui y seront associées, la situeront dans les 10 meilleures européennes et les 30 meilleures mondiales au début des années 2020.

Le PRES Sorbonne Paris Cité : une force scientifique d'excellence

- 106 des unités et équipes scientifiques déjà présentes dans les institutions fondatrices sont classées A+ par l'Agence de l'enseignement supérieur et de la recherche.
- 37 des personnalités scientifiques membres des équipes de recherche ont été distinguées par le Conseil européen de la recherche (ERC) au cours des 4 dernières années, plaçant Sorbonne Paris Cité à la 2e place en France.
- 59 enseignants-chercheurs sont, sur la période 2006-2010, membres de l'Institut universitaire de France (IUF), plaçant selon ce critère Sorbonne Paris Cité au 2e rang français et au premier rang pour les chercheurs "juniors" de l'IUF.
- Sorbonne Paris Cité se classe à la 3e place pour le nombre de Médailles d'Or et d'Argent (16) décernées par le CNRS à ses scientifiques.
- Sorbonne Paris Cité se distingue particulièrement dans le domaine des Sciences de la vie et de la santé : elle constitue le premier ensemble français dans ce domaine et se situe au premier rang européen dans le domaine de la médecine et de la pharmacie.
- cinq bibliothèques universitaires existantes qui vont réunir leurs forces, s'allier à la Bibliothèque Nationale de France et s'intégrer à la plateforme européenne Europeana.

Une ambition exigeante fondée par une lisibilité internationale

➤ **RECHERCHE : ambition scientifique**

La recherche sera structurée en quatre divisions, correspondant chacune à un grand domaine de recherche : sciences exactes, sciences de la vie et de la santé, humanités, sciences sociales et politiques publiques afin de corriger une organisation aujourd'hui tubulaire.

Transversalement à ces divisions seront mis en place des **Instituts interdisciplinaires** autour des grandes problématiques des sociétés contemporaines : modification génétique des organismes, nanosciences, bioéthique, vieillissement des populations, politiques de santé publique, risques naturels et changements climatiques etc.

Exemples :

- l'institut de santé publique au sein de l'hôpital de l'Hôtel Dieu de Paris
- un institut sur la bio-informatique pour développer des méthodes de séquençage génétique de grandes échelles
- un institut des politiques de la Terre dont les recherches porteront sur l'adaptation sociétale au changement climatique, aux risques naturels etc.

➤ **FORMATION : ambition et innovation**

- **Dans deux domaines spécifiques, la formation revêtira la forme de « Collegiums » :**
 - le "**Collegium des sciences et techniques de l'ingénieur**" regroupera 3 écoles d'ingénieurs et les 5 départements d'IUT pour proposer des cursus complets allant de la licence jusqu'au doctorat, largement orientés sur les métiers de l'entreprise.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE SORBONNE PARIS CITE »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

- Le **“Collegium de médecine”** mutualisera progressivement les activités de recherche, de formation et de soins des 3 facultés de médecine de Sorbonne Paris Cité. Cela permettra des expérimentations comme celle du Laboratoire Universitaire Médical d'Enseignement « Ilumens » basé sur les technologies numériques et de simulation, pour offrir aux futurs professionnels la possibilité de s'entraîner en toute sécurité aux gestes techniques et à la gestion des urgences,
 - o **Deux actions structurantes seront menées au niveau de la licence :**
 - **une première année de propédeutique**, pour familiariser les bacheliers avec les méthodes de travail de l'enseignement supérieur et éviter les échecs en première année ;
 - **des doubles ou triple cursus**, comme par exemple une licence Asie-Sciences de la Terre, pour permettre aux étudiants de ne pas spécialiser leur formation de façon précoce dans une discipline unique.
 - o **Sorbonne Paris Cité expérimentera la création de deux Collèges qui intégreront les trois niveaux de cursus, équipes de recherche, logements pour les professeurs et les étudiants, des installations sportives, etc.**
 - Caractérisés par la diversité sociale, éducative et géographique des étudiants, l'un sera installé en Seine-Saint-Denis, l'autre dans le centre de Paris.
 - Et pour gagner en lisibilité, les deux facultés d'odontologie seront fusionnées.
 - o **De nouvelles initiatives pour la formation doctorale**
 - Quatre écoles doctorales seront créées, une par division de recherche, pour structurer l'offre et des formations complémentaires seront proposées aux docteurs pour favoriser leur insertion professionnelle.
 - o **Une formation en lien prise avec le monde socio-économique**
 - une offre décuplée de **formation tout au long de la vie professionnelle en entreprise**
 - des cursus de formation des jeunes **adaptés aux besoins en emplois des entreprises** de la licence au doctorat.
- **ATTRACTIVITE : attirer les meilleurs**
- création de chaires d'excellence internationales,
 - 18 chaires de professeurs invités,
 - 40 bourses d'études à un niveau suffisant pour attirer les étudiants les plus prometteurs dont la moitié pour les doctorants et l'autre moitié pour les étudiants en master et couvrir leurs frais d'études et de vie,
 - des programmes de recherche pluriannuels seront organisés pour attirer des chercheurs étrangers à haut potentiel.
- **INTERNATIONAL : renforcer et coordonner la stratégie internationale**
- Fort de l'implication des membres fondateurs vers l'international, SPC disposera de six bureaux de représentation permanente en Chine, en Inde, en Corée, aux Etats-Unis, au Brésil et en Argentine.
 - L'Idex favorisera les échanges d'étudiants et les doubles diplômes avec des partenaires internationaux, la mobilité à l'étranger des étudiants de troisième année sera fortement développée et le nombre d'échanges d'étudiants sera doublé.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE SORBONNE PARIS CITE »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

➤ **INNOVATION : intensifier les partenariats et le transfert de technologies**

L'ancrage dans le tissu économique et social francilien et national de la future université constituera une des pierres angulaires du projet :

- SPC est le principal actionnaire de la SATT Ile-de-France Innov.
- SPC compte des partenaires importants tels AXA, EADS, Thales, Sanofi-Aventis, l'Oreal, Aldebarran, Dassault Systems, les pôles de compétitivité Medicen et Cap Digital.
- L'Institut Tarnier sur l'imagerie et la bio ingénierie dans la recherche bio médicale est emblématique du continuum entre la recherche fondamentale et la pratique clinique visé par SPC.
- **3 incubateurs d'entreprises** seront situés sur chacun des campus de Sorbonne Paris Cité ainsi qu'une **pépinière au sein de l'IHU** prometteur Saint-Louis.

➤ **VIE ETUDIANTE : renforcer le sentiment d'appartenance, améliorer le logement étudiant**

- amélioration du logement étudiant : le projet est d'assurer **800 à 1000 logements dans les quatre ans**, 200 logements sont prévus pour des étudiants en alternance.
- promotion d'un accès large à la culture : création d'un service unifié de billetterie, mise en place d'une politique de prix préférentiels pour les étudiants et toutes les équipes de l>IDEX en misant sur les liens entre les universités (e.g. Paris 13) et les établissements culturels
- promotion d'une appartenance commune à la nouvelle université unifiée Sorbonne Paris Cité à travers des cérémonies communes de remise de diplôme, la mise en réseau des anciens élèves et professeurs au sein d'une unique association d'alumni et d'étudiants.

Les partenaires de l>IDEX

Quatre universités : Sorbonne Nouvelle, Paris Descartes, Paris Diderot, Paris 13, et quatre établissements d'enseignement supérieur et de recherche à statut particulier (Sciences Po Paris, l'Institut national des langues et des civilisations orientales (INALCO), l'Institut de physique du globe de Paris, l'Ecole des hautes études en santé publique) ont décidé de dépasser leurs différences pour construire ensemble la nouvelle université.

Compte tenu de l'importance du secteur "sciences de la vie et santé" de Sorbonne Paris Cité, l'engagement déjà décidé de l'AP-HP dans le processus de création de la future Université constitue un atout décisif. La direction générale de l'AP-HP a accepté de participer activement à la gouvernance de l>IDEX.

D'autres partenaires se sont joints à l>IDEX : les organismes de recherche (CNRS, INSERM, Inria, CEA, INED, IRD), ainsi que l'AP-HP.



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE SORBONNE PARIS CITE »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

Les projets d'investissements d'avenir qui concernent la région de l'IDEX* :

25 projets pour un montant total de 311.4 M€

4 équipements d'excellence (23,8 M€)

18 laboratoires d'excellence (145,2 M€)

1 instituts hospitalo universitaires (64,3 M€)

1 cohorte (10,1 M€)

1 Société d'accélération de transfert de technologie (68 M€)

**vague 2 : seuls les équipements d'excellence sont à ce jour connus, indiqués en orange le cas échéant*

Pôles d'excellence		
EQUIPEX	<u>DIME-SHS</u> : Données, Infrastructure, Méthodes d'Enquêtes en Sciences humaines et sociales (Paris)**	10,4 M€
	<u>Paris-en-Resonance</u> : Résonance Magnétique : de la Polarisation Nucléaire Dynamique à l'Imagerie à 800 MHz à Paris (Paris, Orléans)	3,7 M€
	<u>PERINAT collection</u> : Collections biologiques originales reliées aux données cliniques et d'imagerie en périnatalité (Paris)**	3,0 M€
	<u>REFIMEVE+</u> : RESEAU FIBRE METROLOGIQUE A VOCATION EUROPEENNE + (Paris, Villetaneuse, Orsay, Palaiseau, Aix-Marseille, Toulouse, Besançon, Villeneuve d'Ascq, Talence, Nice, Grenoble Saint Martin d'Hères)	6,7 M€
LABEX	<u>EFL</u> : Fondements empiriques de la linguistique : données, méthodes, modèles (Paris)**	9,0 M€
	<u>ESEP</u> : Exploration spatiale des environnements planétaires (Meudon, Créteil, Orléans, Paris, Versailles)	4,0 M€
	<u>FIRST-TF</u> : Réseau Thématique pour la Recherche, l'Innovation, la Formation, les Services et le Transfert en Temps-Fréquence (Paris, Besançon, Nice, Villetaneuse)	6,5 M€
	<u>FUTURBAINS</u> : Futurs Urbains (Champs-sur-Marne, Créteil, Nogent-sur-Marne, Noisy-le-Grand, Paris)**	4,5 M€
	<u>ICCA</u> : Industries culturelles et création artistique. Numérique et Internet (Villetaneuse)**	5,7 M€
	<u>IEC</u> : Institut d'Etude de la Cognition de l'Ecole normale supérieure (Paris)**	8,5 M€
	<u>ImmunoOnco</u> : Immuno-Oncologie (Paris)**	11,0 M€
	<u>INFLAMED</u> : Institut des Maladies Inflammatoires (Paris)**	9,0 M€



INITIATIVE D'EXCELLENCE

« UNIVERSITE SORBONNE PARIS CITE »



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE
COMMISSARIAT GÉNÉRAL
À L'INVESTISSEMENT

	<u>iPOPs</u> : Individus, populations, sociétés (Paris, Bordeaux, Strasbourg)	6,5 M€
	<u>LaSIPS</u> : Laboratoire Systèmes et Ingénierie de Paris Saclay (Châtenay-Malabry)**	9,0 M€
	<u>LIEPP</u> : Laboratoire Interdisciplinaire d'Evaluation des Politiques Publiques (Paris)**	10,0 M€
	<u>L-IPSL</u> : Institut Pierre Simon Laplace (IPSL) : Comprendre le climat et anticiper les changements futurs (Guyancourt, Créteil, Orsay, Paris, Versailles)**	6,5 M€
	<u>MiChem</u> : Chimie Intégrée Multi-Echelles : De la Molécule Unique aux Nano-édifices (Paris, Ivry-sur-Seine)**	7,0 M€
	<u>SEAM</u> : Science et Ingénierie pour des Matériaux Avancés et des dispositifs (Villetaneuse)**	8,5 M€
	<u>SITES</u> : Sciences, Innovations et Techniques en Société (Champs-sur-Marne)**	6,5 M€
	<u>SMP</u> : Fondation Sciences Mathématiques de Paris (Paris)**	16,0 M€
	UnivEarthS : Terre – Planètes – Univers : observation, modélisation, transfert (Paris)**	9,0 M€
	WIFI : Institut Langevin : Ondes et Images, du Fondamental à l'Innovation (Paris)**	8,0 M€
Instituts hospitalo-universitaires	<u>Imagine</u> : Institut Hospitalo-Universitaire Imagine (Paris)**	64,3 M€
Santé et Biotechnologies		
Cohortes	<u>RADICO</u> : Cohorte nationale maladies rares (Île-de-France)**	10,1 M€
Valorisation de la recherche		
Société d'accélération du transfert de technologie	<u>SATT ILE DE FRANCE INNOV</u> (Paris, Cergy, Champs-sur-Marne)**	68 M€

** projets impliquant uniquement des partenaires de la région